

**ASISTENCIA DEL EXCMO. SR. PRESIDENTE AL  
ACTO DE CLAUSURA DEL I ENCUENTRO  
EMPRESARIAL EXTREMADURA-ALENTEJO-  
CENTRO DE PORTUGAL**

Mérida  
Viernes, 14 de junio de 1.996  
13,00 horas

Presidencia

**PROGRAMA DEL EXCMO. SR. PRESIDENTE CON MOTIVO DEL  
I<sup>er</sup> ENCUENTRO DE EMPRESARIOS  
EXTREMADURA - ALENTEJO - REGION CENTRO DE PORTUGAL**

**Viernes, 14 de junio de 1996**

- 12.00 H.- Entrevista que ofrece el Presidente de la Junta al Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región del Alentejo, D. Carlos M. Inacio Figueiredo, así como al Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región Centro de Portugal, Prof. Doctor José Dinis Reis, y al representante del Gobierno Portugués, Secretario de Estado Adjunto al Ministro de Planeamiento, (por determinar), a la que asistirán el Consejero de Economía, Industria y Hacienda y el Secretario General Técnico de la Presidencia, en la sede de la Presidencia en Plaza del Rastro.
- Los medios gráficos tendrán acceso a la entrevista.
- 12.25 H.- El Presidente y asistentes a la entrevista anterior partirán con destino a la Escuela de Administración Pública de Extremadura, ubicada en Avda. de la Libertad, s/n.
- 12.30 H.- Llegada a la Escuela de Administración Pública de Extremadura, donde serán recibidos por los servicios de protocolo de la Junta, procediéndose a visitar los stands instalados para el Encuentro Hispano-Portugués de Empresarios.
- 13.00 H.- Inicio del acto de clausura del I<sup>er</sup> Encuentro de Empresarios de Extremadura-Alentejo-Región Centro de Portugal, con las intervenciones de:
- D. Carlos M. Inacio Figueiredo,  
Presidente de la Comisión de Coordinación del Alentejo.
  - D. José Dinis Reis,  
Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región Centro.
  - Presidente de la Junta de Extremadura.
- 13.30 H.- Vino ofrecido a los asistentes al encuentro, en las instalaciones de la Escuela.
- 13.55 H.- Traslado a la sede de la Presidencia en Plaza del Rastro
- 14.00 H.- Almuerzo ofrecido por el Presidente de la Junta al Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región del Alentejo, al Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región Centro, y al Secretario de Estado Adjunto al Ministro de Planeamiento, acompañados del Consejero de Economía, Industria y Hacienda y del Secretario General Técnico de la Presidencia.
- 16.00 H.- Despedida de las autoridades portuguesas y regreso del Presidente.

# CONTENIDO

---

## **1.- INFORME**

## **2.- AVANCE DEL PROGRAMA DEL I ENCUENTRO DE EMPRESARIOS EXTREMADURA-ALENTEJO-CENTRO DE PORTUGAL**

## **3.- EL ALENTEJO**

3.1.- BIOGRAFÍA DE D. CARLOS FIGUEIREDO, PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE COORDINACIÓN DEL ALENTEJO

## **4.- REGIÓN CENTRO**

4.1.- BIOGRAFÍA DE D. JOSÉ DENIS REIS, PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE COORDINACIÓN DE LA REGIÓN CENTRO

## **5.- INFORMACIÓN GENERAL DE PORTUGAL**

5.1.- RELACIONES ENTRE EXTREMADURA Y PORTUGAL

5.2.- COMERCIO DE EXTREMADURA CON PORTUGAL

5.3.- SITUACIÓN ACTUAL

5.4.- ORGANIZACIÓN POLÍTICA Y EVOLUCIÓN ELECTORAL

I

**INFORME**

**Presidente:**

El próximo Viernes, 14 de Junio, tienes previsto recibir al representante del Gobierno Portugués, D. Adriano Pimpao, Secretario de Estado Adjunto al Ministro de Planeamiento, D. Joao Cravinho; al Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región del Alentejo, D. Carlos M. Inácio Figueiredo y al Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región Centro, Profesor Dr. José Dinis Reis, que se encuentran en Extremadura con motivo del I Encuentro Empresarial Extremadura - Alentejo - Centro de Portugal. En esta entrevista estarás acompañado por el Consejero de Economía, Industria y Hacienda y el Secretario General Técnico de Presidencia

Tras la misma, os desplazareis al edificio de la Escuela de Administración Pública, donde en primer lugar se visitaran los stands instalados; a continuación, en el Salón de Actos de la Escuela, se procederá a la Clausura del I Encuentro Empresarial Hispano-Luso, donde esta previsto que toméis la palabra brevemente las cuatros autoridades (o, si los Presidentes de las Comisiones no lo consideran conveniente, sólo el Secretario de Estado por parte portuguesa).

Posteriormente se ofrecerá un vino de honor en las instalaciones de la Escuela, para que las autoridades podáis departir informalmente con los empresarios participantes.

Terminado este Acto se ofrecerá una Comida a las autoridades portuguesas en Plaza del Rastro.

Extremadura y las regiones portuguesas con las que comparte frontera, el Alentejo y Centro, se incluyen entre las regiones más desfavorecidas de la Unión Europea (objetivo 1). Las tres regiones son periféricas tanto a nivel de sus respectivas capitales nacionales como por su situación geográfica, alejadas de los centros de poder y de decisión comunitarios.

A esta situación, ya de por sí desfavorable, hay que añadir el efecto negativo producido por la frontera, barrera política que secularmente ha constituido un obstáculo casi insalvable para las normales relaciones entre territorios vecinos.

Sin embargo, a raíz de la incorporación de España y Portugal a la Comunidad Europea, el 1 de enero de 1986, y sobre todo con la puesta en marcha del Mercado Único, esta situación de tradicional aislamiento ha cambiado radicalmente. Actualmente, todos tenemos consciencia, extremeños y portugueses, de que el futuro no sólo se encuentra en Madrid, en Lisboa o en Bruselas, sino que existen magníficas oportunidades de negocio mucho más cerca, "a la vuelta de la esquina", con sólo pasar la frontera.

Portugal constituye un mercado potencial de más de diez millones de personas. España, por su parte, con sus más de cuarenta millones de habitantes, representa una opción inmejorable para que el empresariado portugués intente colocar en ella sus productos.

Con la organización del *I Encuentro Empresarial Extremadura-Alentejo-Región Centro* se pretende lograr el escenario adecuado para la creación de bases sólidas de aproximación y cooperación que contribuyan al estrechamiento de relaciones empresariales y comerciales entre las tres regiones, especialmente en aquellos sectores productivos de mayor peso específico en sus respectivas economías.

Este Encuentro, que *se celebrará los días 13 y 14 de junio de 1996 en la Escuela de Administración Pública de Mérida*, lo está organizando el Gabinete de Iniciativas Transfronterizas, siguiendo, en parte, la mecánica del programa de la Comisión Europea Europartenariat. De esta forma, se ha elaborado un catálogo con las 284 empresas extremeñas inscritas en el Encuentro que, una vez traducido al portugués, se ha distribuido entre los empresarios del Alentejo y de la región Centro con la ayuda de las Comisiones de Coordinación y de los Núcleos Empresariales de estas regiones. ***El número total de empresas extremeñas que van a participar en el Encuentro asciende a 311*** (las 284 que figuran en el Catálogo más 27 inscritas con posterioridad a su edición).

Este catálogo permitirá a los empresarios portugueses conocer, antes del Encuentro, los datos generales de las empresas extremeñas inscritas y solicitar a la organización aquellas entrevistas personales que más puedan interesarles.

***El total de empresas portuguesas inscritas asciende a 169 y el número de entrevistas previstas se sitúa en torno a las cuatrocientas.***

El Gabinete de Iniciativas Transfronterizas está remitiendo a cada empresario, con antelación suficiente, las entrevistas que tenga concertadas, indicando el nombre de la empresa con la que se entrevistará y el horario correspondiente.

El I Encuentro Empresarial Extremadura - Alentejo - Centro tiene como ***antecedentes*** las tres ediciones celebradas de los "Encuentros de Empresarios Extremadura - Alentejo", que en los últimos años han venido celebrándose de forma bianual y alternativa en cada región (Évora, primavera de 1991, Badajoz, otoño de 1993 y Portalegre, invierno de 1995).

Para la organización del Encuentro se ha contactado con los representantes del sector empresarial en Extremadura (CREX, Cámaras de Comercio y empresarios significativos de diversos sectores), quienes se han mostrado en todo momento muy interesados en el proyecto, se han comprometido a apoyarlo y han aportado sugerencias. También se ha tenido en cuenta el programa de la Comisión Europea Europartenariat, de cuyo desarrollo en la práctica pueden extraerse interesantes conclusiones.

Tras consultar con los empresarios los **sectores representados** son:

- Agroalimentario: Derivados del cerdo, Queso, Vinos y licores, Oleícola, Otros: Miel, Pimentón, Hortofrutícola.
- Piedra natural y ornamental.
- Corcho, madera y derivados.
- Turismo y ocio.
- Construcción y auxiliares.
- Textil.
- Comercio y distribución.
- Servicios a empresas.
- Artesanía.
- Construcciones metálicas.
- Transportes.

Los **objetivos** que se persiguen son:

- Facilitar y mejorar las relaciones entre los empresarios de las tres regiones fronterizas con el fin de aumentar su competitividad.
- Buscar economías de escala que potencien el sector empresarial de la zona fronteriza.
- Favorecer los intercambios comerciales entre las zonas fronterizas de la Unión Europea.
- Concienciar al empresariado de las tres regiones sobre las verdaderas oportunidades de negocio que nos ofrece la entrada en funcionamiento del Mercado Único Europeo.



El *ámbito territorial del Encuentro* comprende las regiones de Extremadura, Alentejo y Centro de Portugal.

Las razones que aconsejan la ampliación del ámbito geográfico a la región Centro son muchas y de muy diversa índole. Baste señalar aquí la necesidad de dar cobertura a los empresarios de toda la zona norte de la provincia de Cáceres, quienes encuentran en los de la vecina región Centro portuguesa, por su proximidad geográfica y semejanza de sectores productivos, sus interlocutores naturales.

Fuera de este ámbito, la organización procurará conseguir la presencia de empresas ubicadas en otras regiones con las que los empresarios participantes tengan interés en entrevistarse, siempre que lo hayan hecho constar previamente por escrito indicando el nombre y dirección de la empresa.

El *presupuesto* total de las Jornadas asciende a **13.210.340 Ptas** y sus *patrocinadores* son:

- Gabinete de Iniciativas Transfronterizas (Junta de Extremadura): 2.187.590 Ptas
- Dirección General de Promoción Industrial (Junta de Extremadura): 2.000.000 Ptas.
- Dirección General de Comercio e Industrias Agrarias (Junta de Extremadura): 2.000.000 Ptas.
- SOFIEX (Sociedad de Fomento Industrial de Extremadura): 250.000 Ptas
- Oficina de la Comisión Europea en España: 2.400.000 Ptas.
- Instituto de la Pequeña y Mediana Empresa Industrial (IMPI): 1.822.750 Ptas.
- Caja de Ahorros de Extremadura: 1.100.000 Ptas.
- Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX): 500.000 Ptas.
- Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI): 250.000 ptas.
- El instituto de Inversiones, Comercio y Turismo de Portugal (ICEP): 600.000 Ptas .

También cuenta con *colaboradores extremeños y portugueses*.

**Por parte extremeña:**

- ICOMAC (Instituto de Promoción del Corcho, la Madera y el Carbón Vegetal),
- Dirección General de Turismo (Junta de Extremadura).
- Confederación Regional de Empresarios de Extremadura.
- Cámara de Comercio e Industria de Badajoz.
- Cámara de Comercio e Industria de Cáceres.
- Telefónica (Extremadura).
- Argentaria - Banco Exterior de España.
- Banco Santander.

**Por parte Portuguesas:**

- Comisión de Coordinación de la Región del Alentejo.
- Comisión de Coordinación de la Región Centro.
- Núcleos Empresariales del Alentejo y de la región Centro.
- IAPMEI (Instituto de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa Industrial).

El **programa**, que se adjunta en el punto dos, trata de ofrecer al empresario un abanico de opciones lo más amplio posible, que le permita, a la vez entablar contactos profesionales y obtener información puntual sobre aquellos aspectos del comercio transfronterizo que más le interesen.

Para la composición de cada una de las mesas redondas, la organización ha contactado con los más cualificados profesionales y expertos en la materia, que ofrecerán sus conocimientos y puntos de vista, pero siempre dentro de la dinámica del sistema de mesas redondas. Los contenidos serán eminentemente prácticos.

Asimismo, se reservará un espacio para la instalación de **stands** de las distintas entidades patrocinadoras del Encuentro en los que podrán ofrecer información general sobre sus actividades o servicios. Concretamente los stands que serán instalados corresponden a las entidades siguientes:

- 0.- Secretaría General - Gabinete de Iniciativas Transfronterizas.
- 1.- C. C. R. Alentejo + Núcleos Empresariales del Alentejo + IAPMEI
- 2.- C. C. R. Centro + Núcleos Empresariales de la región Centro.
- 3.- Dirección General de Comercio e Industrias Agrarias.
- 4.- Dirección General de Promoción Industrial.
- 5.- SOFIEX (Sociedad de Fomento Industrial de Extremadura).
- 6.- ICEX (Instituto Español de Comercio Exterior).
- 7.- Caja de Ahorros de Extremadura.
- 8.- CDTI (Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial).
- 9.- CREEX (Confederación Regional de Empresarios de Extremadura).
- 10.- ICEP (Instituto de Comercio Externo de Portugal).
- 11.- Argentaria - Banco Exterior
- 12.- Banco Santander.
13. Consulting & Gestión de Ferias y Congresos.
- 14.- Sonido Rubio.

La inscripción será gratuita y los participantes sólo deberán soportar los gastos de hospedaje.

La organización correrá con los gastos generales y ofrecerá el almuerzo y la cena del día 13 de junio.

Presidente, como el Encuentro se celebrará en la Escuela de Administraciones Públicas, te recordamos que se inauguró el pasado el 24 de Enero. El presupuesto total de la obra ascendió a 263.579.828 ptas, financiados íntegramente por la Junta de Extremadura. Ocupa una superficie aproximada de 2.600 m<sup>2</sup> y la capacidad máxima en las distintas dependencias se cifra en 509 personas.

2

**AVANCE DEL PROGRAMA DEL I ENCUENTRO DE  
EMPRESARIOS EXTREMADURA-ALENTEJO-CENTRO DE  
PORTUGAL**

EXTREMADURA-ALENTEJO - CENTRO DE PORTUGAL

I ENCUENTRO  
DE EMPRESARIOS

I ENCONTRO  
EMPRESARIAL

Gabinete de Iniciativas Transfronterizas  
Plaza San Juan de Dios, s/n  
06800 - MÉRIDA - E  
Tf: +34 (9)24 38 13 52 Fax: +34 (9)24 38 13 77

## I ENCUENTRO DE EMPRESARIOS EXTREMADURA - ALENTEJO - CENTRO DE PORTUGAL

### Avance de Programa

**Jueves, 13 de junio**

#### Mañana

- 10:00 h. RECEPCIÓN DE PARTICIPANTES Y ENTREGA DE DOCUMENTACIÓN.
- 10:30 h. ACTO DE INAUGURACIÓN (Salón de Actos).
- Excmo. Sr. D. Carlos Sánchez Polo. Vicepresidente de la Junta de Extremadura.
  - Dr. Carlos M. Inácio Figueiredo. Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región del Alentejo.
  - Representante de la Comisión de Coordinación de la Región Centro.
  - D. José M<sup>a</sup> Jiménez de Laiglesia. Presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales de la CEOE.
  - Dr. Jorge Pais. Presidente de Dirección de NERPOR/AE y Vicepresidente de la A.I.P. para las Regiones.
  - Dr. Fernando Lopes Cardoso. Presidente de la Comisión Permanente del C.E.C (Consejo Empresarial del Centro).
- 11:15 h. LECCIÓN INAUGURAL (Salón de Actos).
- Don Manuel Rui Azinhais Nabeiro. Empresario.
  - D. José M<sup>a</sup> Jiménez de Laiglesia. Pte. Com. Relac. Internacionales de la CEOE.
- 12:15 h. COFFEE BREAK
- 12:45 h. MRT1.- COMERCIALIZACIÓN. (Salón de actos). ENCUENTROS
- 14:00 h. ALMUERZO BUFFET.  
Hotel Tryp Medea.

MRT = Mesa redonda temática.  
AP = Actividad paralela.

## Jornada de Tarde

|          |   |                          |            |
|----------|---|--------------------------|------------|
| 17:00 h. | MRT2.- LEGISLACIÓN LABORAL<br>Salón de actos/Sala 0       | API<br>Salón 1/ Sala 2   | ENCUENTROS |
| 18:00 h. |   | AP2<br>Salón 1/ Sala 2   | ENCUENTROS |
| 19:00 h. | MRT3.- LEGISLACIÓN FISCAL<br>Salón de actos/Sala 0        | AP3<br>Salón 1/ Sala 2   | ENCUENTROS |
| 19:30 h. |   | AP4<br>Sala 0            | ENCUENTROS |
| 20:00 h. |   | AP5-AP6<br>Sala 1/Sala 2 | ENCUENTROS |
| 21:30 h. | Degustación de vinos de la terraza del Hotel "Las Lomas". |                          |            |
| 22:00 h. | CENA<br>Hotel "Las Lomas".                                |                          |            |

## **Viernes, 14 de junio**

### Jornada de mañana

|          |  |                               |            |
|----------|--|-------------------------------|------------|
| 9:30 h.  | MRT4.- PROCEDIMIENTO<br>MERCANTIL Y ADVO.<br>Salón de actos / Sala 0   | AP7<br>Salón 1/Sala 2         | ENCUENTROS |
| 10:30 h. | MRT5.- INCENTIVOS<br>Salón de actos / Sala 0   | AP8 - AP9<br>Salón 1/Sala 2   | ENCUENTROS |
| 11:30 h. | COFFEE BREAK   |                               |            |
| 12:00 h. | MRT6.- INVERSIONES<br>BINACIONALES<br>Salón de actos / Sala 0  | AP10 - AP11<br>Salón 1/Sala 1 | ENCUENTROS |
| 13:00 h. | CLAUSURA   |                               |            |
|          | <ul style="list-style-type: none"><li>- Excmo. Sr. D. Juan Carlos Rodríguez Ibarra. Presidente de la Junta de Extremadura.</li><li>- Representante del Gobierno Portugués.</li><li>- Dr. Carlos M. Inácio Figueiredo. Presidente de la CCR Alentejo.</li><li>- Prof. Doutor José Dinis Reis. Presidente de la CCR Centro</li></ul> |                               |            |
| 13:45 h. | VINO DE HONOR  |                               |            |

MRT = Mesa redonda temática.  
AP = Actividad paralela.

## DESCRIPCIÓN DE MESAS REDONDAS TEMÁTICAS

### NÚMERO

### TÍTULO Y PONENTES

- MRT1**      *La comercialización de productos entre empresas extremeñas y portuguesas. Aspectos prácticos.*
- España: - D. Ángel Gutiérrez Escudero. Agregado Comercial de la Embajada de España en Lisboa.
- Portugal:- D. Pedro Feytor Pinto. Agregado Comercial de la Embajada de Portugal en Madrid.
- MRT2**      *Instalación de empresas en Extremadura y en Portugal: régimen laboral y de Seguridad Social.*
- España: - D. Bartolomé Zapata Lechón. Delegado Provincial de Badajoz de la Tesorería General de la Seguridad Social.  
- D. Abel López Colchero. Abogado.
- Portugal:- Dr. Jorge Leite. Profesor de la Facultad de Derecho de Coimbra.  
- Dr. Isidoro Joaquim Robalo. Centro Regional de S.S. del Alentejo.
- MRT3**      *Instalación de empresas en Extremadura y en Portugal: régimen fiscal.*
- España:- Don Juan Burgos Ríos. Subinspector de Tributos.  
- D. Francisco Calamonte del Río Miranda. Subinspector de Tributos.
- Portugal:- Dr. Xavier de Basto. Facultad. de Economía de Coimbra.
- MRT4**      *Instalación de empresas en Extremadura y en Portugal: régimen mercantil y administrativo.*
- España: - Don Juan Enríquez. Registrador Mercantil.  
- Don Rafael Soriano Montalvo. Notario.
- Portugal:- Ing. Gil Patrão.
- MRT5**      *Incentivos a la instalación de empresas en Extremadura y en Portugal.*
- España - D. Santos Ferreira Prieto. Dirección General de Promoción Industrial (Junta de Extremadura)
- Portugal: - Inº. José Manuel Ferreira Díaz. Director del Departamento de Inversiones Extranjeras del ICEP.  
- Ingº. Pina Prata. Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios

MRT6

*Inversiones binacionales. Fórmulas asociativas.*

España: - D. Luis Pla Rubio. Pte. del Colegio de Corredores de Comercio de Badajoz.  
- D. Victoriano Díaz Soto. Empresario.  
- D. Francisco Díaz Soto. Empresario.

Portugal:- Ingº. Antonio Mourato. Eurogabinete de Évora.  
- Dr. Antonio Rodrigues. Empresario.  
- Ingº. Antonio Iglesias. Empresario.

**DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES PARALELAS**

NÚMERO

ACTIVIDAD PARALELA Y PONENTES

API

*Actuaciones del CDTI en beneficio de la innovación y la cooperación tecnológica internacional. (Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial).*

- D. Antonio Cano. Subdirector General de Programas Nacionales.  
- Don Andrés Zabara. Jefe del Departamento de los Programas Eureka e Iberoeka.

AP2

*Financiación y medios de pago en España y en Portugal. (Argentaria - BEX).*

- D. Luis Pareja Pallares.  
- D. Álvaro Contreras Passos.  
- D. Eduardo Serra Jorge.

AP3

*Pagos y relaciones transfronterizas a través de Banca Electrónica y Sistema I.B.O.S. (Banco Santander / Banco de Comercio e Industria de Portugal).*

- D. Manuel Pérez Morro. (Banca Electrónica - Banco de Santander).  
- D. José Manuel Casas Aljama. (Banca Electrónica - Banco de Santander).  
- D. Luis Conceição. (B. C. I. Portugal).

AP4

*El Vino*

- D. Carlos Díaz González. Presidente de la Asociación Extremeña de Enólogos y Vicepresidente de la Asociación Nacional de Enólogos. Ponencia: *Nuevas técnicas de elaboración de vinos.*  
- Inº. Nuno Galvão. Ponencia: *El vino y la viña de Covilhã.*  
- D. Pablo Juárez Juárez. Miembro de la Comisión de Cata de la Asociación Extremeña de Enólogos. Ponencia: *En el umbral de la Denominación de Origen "Vinos de la Tierra": su cata.*  
- Prof. Arlindo Ruivo / D. Joaquim Madeira. (ATEVA).



- AP5 ***Rocas ornamentales. Reflexión sobre cooperación transfronteriza. Tecnología, Formación / Cualificación, Promoción.***  
**(CEVALOR - Centro de Valorización de Rocas Ornamentales).**
- Ing°. José Telo Abreu. Director General de CEVALOR.
- AP6 ***Presentación del libro de Price Waterhouse "La PYME industrial española: factores de éxito para competir".*** (Sociedad de Fomento Industrial de Extremadura)
- D. Ángel Sansegundo
  - D. José Manuel Martínez Riquelmo
- AP7 ***El Instituto español de Comercio Exterior (ICEX): la Información y la Promoción.***
- Ponentes: A confirmar.
- AP8 ***Comunicaciones internacionales. Catálogo electrónico y autopistas de la información.***
- D. Vicente Sánchez Ramos.
  - D. Heliodoro Luis Sastre.
- AP9 ***El Proyecto de Alqueva. (Empresa EDIA).***
- Ponentes: A confirmar
- AP10 **A impartir por el ICOMAC (Instituto del Corcho, la Madera y el Carbón Vegetal).**
- D. Miguel Elena Rosselló. Director del ICOMAC.
- AP11 ***Transportes combinados: Alternativa atlántica (Administración de los Puertos de Setúbal y Sines)***
- Dr. João Nunes de Almeida. Presidente del Consejo de Administración
  - Drª Belinda Costa. Jefa del Gabinete de Planeamiento y Desarrollo.
  - Dr. Víctor Caldeirinha. Técnico del Gabinete de Planeamiento y Desarrollo.

3

**EL ALENTEJO**

## EL ALENTEJO

El Alentejo ocupa casi un tercio de la superficie de Portugal. Abarca los distritos de Evora, Béja y Portalegre, así como cuatro concejos del distrito de Setúbal. Físicamente se caracteriza por la homogeneidad de su relieve consistente en grandes llanuras, con una altitud media de 200 metros, sembradas de colinas que no superan los 500 metros de altitud.

El clima presenta aspectos mediterráneos y continentales, con veranos cálidos y secos e inviernos cortos y lluviosos. Su influencia es sensible en la vegetación, la fauna, el paisaje, la arquitectura y la población.

En lo que respecta a la **demografía**, su densidad es la más baja del país, presentando un modelo de población generalmente concentrado. La concentración de la población, acompañada del despoblamiento de las pequeñas aglomeraciones, provoca la desertización de amplias zonas. Asistimos así desde los años 40 a una disminución de la población de la mayor parte de los municipios y a un declive demográfico de las zonas rurales.

Efectivamente, desde mediados de siglo la población ha registrado un declive que le ha llevado a niveles de los años 20, con una población de 500.000 habitantes, lo que supone el 5 % de la población del país, y una densidad de 20 hab./km<sup>2</sup>. Las principales razones de esta evolución son el descenso de las tasas de fecundidad y nupcialidad, que se traduce en una capacidad reducida de rejuvenecimiento, falta de diversificación de la producción, sujeta al sector agrícola, e insuficiencia de puestos de trabajo, origen de una importante emigración. La emigración afecta especialmente al grupo de edad comprendido entre los 20 y los 35 años.

Ciertos polos de retención y atracción de población han aparecido, simultáneamente, a lo largo de los principales ejes de comunicaciones y en la costa. Así, la ciudad de Evora, con alrededor de 50.000 habitantes, dispone de un conjunto satisfactorio de infraestructuras, servicios y actividades comerciales. Inscrita en el Patrimonio Mundial desde 1.986, Evora ha conocido, en estos últimos años, un desarrollo importante del sector turístico.

Las otras ciudades más importantes son Béja, Portalegre y Elvas, que cuentan entre 10.000 y 20.000 habitantes. Béja y Portalegre son capitales de distrito. La ciudad fronteriza de Elvas, gracias a su situación favorable y al hecho de contar con buenas vías de comunicación, ha experimentado un desarrollo del comercio y otros servicios ligados al tráfico de personas y de bienes.

En lo que **actividad económica** se refiere, el Producto Interior Bruto del Alentejo representa alrededor del 5 % de Portugal continental. La agricultura es la principal actividad del sector primario. Los cultivos extensivos de cereales de secano aseguran más del 60 % de la producción nacional. Las oleaginosas ocupan igualmente un lugar importante, con predominio del cultivo de girasol. El olivo y la vid ocupan superficies considerables. Por último conviene señalar los cultivos de regadío como el arroz, el tomate y el maíz.

En la producción animal, el ovino (criado por su carne, su leche y su lana) y el bovino son predominantes. Los principales productos forestales son el alcornoque (cerca del 60 % de la producción nacional) y la madera de eucalipto. El Alentejo es una región esencialmente agrícola, cuyas principales actividades son los cultivos cerealísticos, la ganadería y la silvicultura. La agricultura está caracterizada por un sistema de monocultivo extensivo donde predominan los cereales.

La región presenta excelentes posibilidades para el regadío, sobre una superficie que podría atender cerca de 200.000 hectáreas. La extensión de las zonas regadas permitirá el desarrollo de cultivos forrajeros, hortalizas y frutas. La utilización de las presas previstas en el Plan de Regadío del Alentejo permitirá asimismo, el desarrollo de la acuicultura.

Por su orientación hacia el sector agrícola, el Alentejo es considerado como el "granero del país", y asegura prácticamente la totalidad de la producción nacional de trigo. La región ofrece condiciones favorables para el desarrollo de la ganadería, sobre todo ovino y caprino. Existen además dos especies autóctonas de la región, el bovino del Alentejo y el cerdo ibérico. Los productos de su ganadería, tales como el queso de oveja y las salchichas y jamones, cuentan con prestigio de calidad.

El cultivo del olivo predomina en la parte central de la región, especialmente en las zonas de Elvas y Moura, que destacan respectivamente por la calidad de las aceitunas envasadas y el aceite. La región produce alrededor del 44 % de la producción nacional de aceite.

La viticultura, gracias a condiciones ecológicas favorables, produce vinos de calidad, cuyos excedentes son rápidamente asumidos. Esta región añade, además, excelentes condiciones para la apicultura. La diversidad de especies forestales y la variedad y abundancia de flores permiten la producción de una miel de sabor único.

En el sector secundario, las principales actividades son la construcción civil y obras públicas, así como la extracción y transformación de minerales no metálicos. El subsuelo contiene recursos importantes, especialmente minerales de uranio, pirita, cobre, así como rocas ornamentales y aguas minerales. La región aporta, respectivamente, el 85 % y el 90 % de las producciones nacionales de mármol y de granito.

La industria de transformación está poco desarrollada y desigualmente repartida. Las principales empresas se encuentran en los municipios de Sines, Villaviciosa, Avis y Campomaior. En el nivel industrial se caracteriza por la pequeña industria y el gran número de empresas artesanales. Su reparto es heterogéneo, a pesar de que existe una tendencia al desarrollo de industrias de extracción de rocas ornamentales y minerales no metálicos, especialmente de transformación del mármol.

El comercio y la Administración Pública dominan el sector terciario con un 70 % del total. Las actividades terciarias, tales como los servicios públicos, banca, seguros y comercio, han conocido cierto desarrollo, sobre todo en los grandes centros urbanos.

La artesanía ocupa un lugar importante en las actividades culturales. Se extiende por toda la región y sus principales producciones son la alfarería, los tapices de Arraiolos, las tapicerías de Portalegre, los encajes y bordados de Nisa.

El Alentejo es rico en historia y monumentos. Allí encontramos huellas de la presencia humana de todas las épocas históricas y prehistóricas, tales como los innumerables dólmenes, menhires, Crómlech, fuertes romanos y castillos. Son escasas las ciudades en cuyo origen no se encuentre un castillo. Es la región portuguesa más rica en monumentos medievales.

Los salarios medios son inferiores casi en un 10 % a la media de Portugal, lo que se explica por el predominio del sector agrícola, la baja productividad del trabajo, así como el deficiente nivel de cualificación de la mano de obra.

Las características del tejido económico han marcado profundamente el perfil de la población activa de la región, caracterizada por:

- Baja tasa de actividad.
- Media de edad elevada.
- Deficiente nivel de instrucción.
- Participación reducida de las mujeres en el empleo.
- Tasa de paro superior a la media nacional.

El declive demográfico determina un envejecimiento de la población que permite prever un fuerte descenso del número de jóvenes activos, así como un incremento del número de personas mayores no activas. Esta situación provocará un descenso de la población activa claramente más rápido que el descenso de la población total.

El Alentejo se distingue por la tasa de paro más elevada del país, una tasa de actividad femenina baja, un número reducido de trabajadores menores de 25 años, mientras que alrededor del 22,5% de los empleados son mayores de 55 años.

Aunque la población activa envejece y la cualificación profesional es deficiente o poco diversificada, constatamos, en estos últimos años, un crecimiento del número de jóvenes que continúan su formación más allá de la enseñanza obligatoria. Esta evolución positiva está ligada al desarrollo de la red escolar y a la diversificación de la oferta de la enseñanza. El Alentejo dispone, actualmente, de un establecimiento de enseñanza superior, como es la Universidad de Evora, y dos instituciones de enseñanza técnica en Béja y Portalegre. El sistema educativo se complementa con varios centros de Formación Profesional.

## **3.1**

### **BIOGRAFÍA DE D. CARLOS DE FIGUEIREDO, PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE COORDINACIÓN DEL ALENTEJO**



## **BIOGRAFÍA DE D. CARLOS FIGUEIREDO, PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE COORDINACIÓN DE LA REGIÓN DEL ALENTEJO.**

D. Carlos Figueiredo, economista de 46 años, nació en Béja donde vivió hasta que cursó estudios de enseñanza superior. Entonces partió hacia Lisboa. En 1975 volvió por un período de un año, y regresó hace menos de dos años para integrar el equipo directivo de la EDIA (Empresa para el Desarrollo de Alqueva), donde desempeñó el cargo de Director de Planeamiento y Desarrollo de Estrategia en la Empresa de Alqueva.

Es profesor del Instituto Superior de Ciencias del Trabajo y de la Empresa, miembro de la Junta Nacional de Investigación Científica y Tecnológica en la que ha desarrollado algunos trabajos sobre impactos regionales y sectoriales de las políticas de ciencia y tecnología.

Técnicamente muy bien conceptuado, a este militante de base del "Partido Socialista" no le eran conocidos cargos políticos notorios. La presidencia de la Comisión de Coordinación de la Región del Alentejo es su primer cargo político.

Amigo personal de João Cravinho, Carlos Figueiredo asume que el conocimiento personal y profesional es uno de los elementos que motivaron su nombramiento por parte del Ministro de Planeamiento y Administración del territorio.

Como hombre de estrategia, parece convencido de los efectos positivos de la estrategia de defensa de la Región del Bajo Alentejo: dotar aquella zona de mayor peso específico en el marco del Alentejo.

Cuando le preguntamos qué libro estaba en este momento leyendo, lo abrió gozoso, la expresión de su rostro se iluminó, y nos mostró dos libros. Uno, de Miguel Torga, titulado "Portugal". Preguntado por qué lo aconsejaría, contestó a modo de justificación con la siguiente cita: "... y comprendase que fuese del seno de la inmensa llanura alentejana que nació la fe y la esperanza de un destino nacional del tamaño del mundo". El segundo libro que Figueiredo tenía consigo se llamaba "Portugal y Europa. La identidad y la diversidad".

Carlos Figueiredo está casado con una profesora universitaria con ejercicio en Lisboa y es padre de tres hijos, con edades comprendidas entre los quince y los cuatro años. Tiene residencia en Lisboa, en Beja, y sopesa una tercera en Évora.

Técnicamente bien considerado, desprovisto de experiencia política, Carlos Figueiredo, el nuevo Presidente de la CCR Alentejo.

4

**REGIÓN CENTRO**

## REGION CENTRO

### Aspectos generales

La Región del Centro cuenta con 78 localidades pertenecientes a los distritos de Aveiro, Castelo Branco, Coimbra, Guarda, Leiria, Santarém y Viseu, integradas en 10 unidades administrativas.

La Región está atravesada por la principal cadena montañosa del país, que tiene su máxima altura a 1.991 metros sobre el nivel del mar en la Sierra de Estrela. Su parte occidental, bañada por el océano Atlántico, presenta una topografía poco accidentada con algunos relieves calcáreos. La temperatura media anual se sitúa entorno a los 16 ° C. La pluviosidad se reparte de manera desigual a lo largo del año.

Los recursos en agua son abundantes y provienen de seis acuíferos. Sin embargo son rápidamente drenados hacia la costa, a causa de la insuficiencia de infraestructuras de retención en el interior. La masa forestal de la región representa casi el tercio de la superficie boscosa del país. Las especies más frecuentes son el pino y el eucalipto; igualmente se encuentran robles, encinas, castaños, alcornoques, etc.

La Región Centro se beneficia de un potencial que le permite afrontar el futuro con optimismo:

- Su posición geográfica, a igual distancia de los dos grandes centros urbanos del país (Lisboa y Oporto), y relaciones privilegiadas con el resto de Europa por el puesto fronterizo de Vilar Formoso, así como la posibilidad de dar salida a su producción por dos puertos de mar (Aveiro y Figueira da Foz).

- Su riqueza forestal, susceptible de utilizaciones diversas, así como la existencia de recursos fluviales y marítimos y de aguas minerales y termales.
- Buenas Instituciones de enseñanza y de Formación Profesional, entre las que la Universidad de Coimbra, que ofrece los estudios más variados en sus distintas facultades, merece una mención especial.
- El incipiente desarrollo de infraestructuras turísticas situadas en su mayoría al borde de las grandes playas de la región.

Sin embargo, su desarrollo está dificultado por ciertos obstáculos que es urgente superar:

- La insuficiente red viaria intraregional, que perjudica a los intercambios comerciales.
- La extremada vulnerabilidad a los incendios forestales, que han destruido buena parte del patrimonio servícola de la región.
- La falta de mano de obra cualificada, que se hace sentir particularmente en ciertas zonas.
- El envejecimiento y disminución de la población de las zonas rurales.

Las necesidades fundamentales de la población, tales como el abastecimiento de agua, recogida de residuos sólidos urbanos, depuración de aguas residuales, electrificación, etc., han sido progresivamente satisfechos gracias a los esfuerzos de los Ayuntamientos con la participación del FEDER.

El patrimonio histórico y cultural de la región es importante y diverso, destacando la Universidad de Coimbra, las ruinas romanas de Conimbriga y el Monasterio de Batalha. Las condiciones son igualmente favorables para la expansión del turismo rural (alojamiento en granja, visita a explotaciones, etc.).

## **Demografía**

La Región Centro ocupa una superficie de 23.700 km<sup>2</sup> . En 1.991 su población era de 1.723.000 habitantes, lo que supone una densidad de 73 hab/Km<sup>2</sup>.

Su contingente demográfico representa el 18 % del total del Portugal continental. Su situación actual se caracteriza por la concentración de la población en la costa, el envejecimiento de la población especialmente en el interior (el 15 % de la población tiene más de 65 años), el aumento continuo de la tasa de urbanización, que sigue siendo muy inferior a la media nacional, y la detención de la emigración característica de los años 60 y principios de los 70.

El éxodo rural ha provocado un crecimiento de la población del litoral así como de los principales centros urbanos del interior (Castelo Branco, Guarda, Viseu). El mayor problema demográfico de la región es su incapacidad de atraer y establecer población en el interior, sobre todo los jóvenes.

## **Enseñanza**

La enseñanza superior es desarrollada por dos tipos de instituciones, las Universidades y los Institutos Politécnicos. Existen en la región 4 Universidades: Coimbra, Aveiro, Viseu y Covilhã. Los Institutos Politécnicos son cinco y ofrecen los estudios más diversos: Ingeniería Civil, Medicina, Derecho, Letras, Economía y Gestión, Pedagogía, Psicología, Agronomía, etc. Estas Instituciones acogen un total de 31.000 estudiantes.

La enseñanza profesinal y técnica está igualmente representada en la región. 16 carreras de enseñanza técnica son impartidas en 42 escuelas secundarias y seguidas por 4.300 alumnos. La Formación Profesional se proporciona en 16 escuelas especializadas, que cuentan con 1.100 alumnos matriculados. La Formación Profesional está a cargo del Instituto de Empleo y Formación Profesional, que desarrolla programas muy diversos y ha concedió 1.905 diplomas en 1.990 en las áreas agroalimentarias, electrónica, informática, metalúrgica y servicios diversos.

## **Economía**

La región del centro se caracteriza por una marcada diferencia entre el litoral, siempre más poblado e industrializado, y el interior donde la población, en vía de disminución, vive sobre todo de actividades agrícolas y forestales. Efectivamente, es en la costa donde están ubicados los grandes focos industriales, alrededor de las ciudades de Aveiro y de Leiria.

En el interior, predominan las actividades agrícolas de baja productividad, lo que ha provocado una desertificación creciente de las zonas rurales. Sin embargo, en ciertas zonas (Castelo Branco, Viseu), se asiste en estos últimos años a un desarrollo industrial que parece indicar una ruptura con la situación anterior. Este desarrollo no es extraño a la mejora considerable de la red viaria nacional.

La estructura económica se caracteriza por una productividad relativamente baja y un coste de mano de obra inferior a la media nacional. La principal actividad del sector primario es la producción forestal (36 % del total nacional). Las explotaciones agrícolas son pequeñas y están fragmentadas (entre 7 y 8 parcelas por explotación). La ganadería ocupa un lugar importante (carne de bovino y leche). En lo que respecta a la pesca, la región contribuye con el 20 % al valor total de las capturas de pescado en Portugal.

La industria de transformación presenta un alto nivel de concentración geográfica, ya que el 61 % de las empresas están establecidas en la zona litoral, que representa el 77 % del valor añadido y más del 90 % de las inversiones. La estructura industrial está basada en gran parte en el tratamiento de riquezas naturales, agrícolas y forestales, y de minerales no metálicos (industrias agroalimentarias, industrias de madera, de pasta de papel, de cemento, de cerámica), así como en la utilización de una mano de obra barata (textil, vestidos, cuero).

Sin embargo se comienza a constatar el desarrollo de industrias menos tradicionales (automoción, electrónica, metalurgia, etc.). Algunos casos de cooperación y complementariedad entre las empresas merecen ser señalados, como los de Agueda (industria metalúrgica) y de Marinha Grande (industria de moldes para materiales plásticos).

Los principales focos industriales del interior presentan un grado de especialización muy elevado: la industria textil asume más del 70 % del empleo industrial en Castelo Branco y en Guarda. El esfuerzo de investigación y de desarrollo está concentrado en las Universidades, entre las que destacan las de Coimbra y Aveiro.

Los principales productos de exportación están asociados a la madera y a los minerales no metálicos (productos de cerámica y de vidrio), pero los productos de la industria del automóvil comienzan a tener un papel importante en las exportaciones. Sin embargo, las industrias regionales atienden principalmente las necesidades del mercado portugués.



Conviene por último señalar que en diversas zonas de la región la agricultura juega un papel importante de complemento al empleo industrial. En efecto las rentas generadas por la actividad agrícola familiar ejercida a tiempo parcial destinada al autoconsumo permiten compensar los bajos salarios registrados en la industria a la vez que explican el mantenimiento de esta actividad agrícola.

Las remuneraciones salariales en la región suponen el 88 % de la media nacional. Tan sólo en el sector primario los salarios de la región del centro superan las cifras nacionales correspondientes. A pesar de haber desaparecido la fuerte emigración de los años 60 y 70 las transferencias de los emigrados continúan aportando una contribución importante a la formación de la renta nacional, que puede ser evaluada en el 20 % de la renta disponible regional (casi el doble de la cifra correspondiente para el resto de Portugal).

En cuanto al sector terciario, conviene señalar la concentración de los servicios en los distritos de Coimbra, con una fuerte presencia de los servicios de salud, enseñanza, Justicia, etc. El turismo juega igualmente un papel importante a pesar del déficit de infraestructuras apropiadas.

## **Empleo**

En 1.970 el sector primario asumía el 46 % del empleo, el secundario el 28 % y el terciario el 27 %. A pesar de una transferencia continua del sector primario hacia los sectores secundario y terciario, se constata siempre una fuerte presencia del sector primario y un cierto déficit del terciario. En 1.990 la ocupación por sectores era del 36%, 31% y 33% respectivamente.

El empleo en la industria de transformación presenta las siguientes características:

- Las industrias predominantes, en términos de empleo, son la textil y de vestidos, la cerámica, la metalúrgica y la de alimentos y bebidas.
- El empleo industrial está concentrado en la zona litoral, pero su nivel de especialización es deficitario.
- Los distritos de Guarda y de Castelo Branco dependen básicamente de la industria textil.

En lo que concierne al nivel de cualificación, la región presenta en relación a la media nacional una baja tasa de cuadros superiores (2,8 %), un deficiente nivel de instrucción de la población activa y una gran importancia de los empleos semicualificados y no cualificados (32,3 %). Esta situación se agrava a medida que nos adentramos de la costa hacia el interior.

Como en el resto del país, la región ha conocido en los últimos años una disminución sensible de la tasa de paro. El paro afecta sobre todo a las mujeres y a los jóvenes en busca del primer empleo; predomina el paro de larga duración. La baja tasa de paro en la región, así como en el conjunto de Portugal, se ha debido en buena parte a la inyección de fondos comunitarios, que han servido para crear un gran número de empleos temporales ocupados sobre todo por jóvenes. El paro se tasaba en 1.990 en un 3,1 %.

## FICHA TECNICA

**Superficie:** 23.700 km<sup>2</sup>

**Población (1.991):** 1.723.000 Hab.

**Densidad (1.991):** 73 hab./km<sup>2</sup>

**Principales núcleos urbanos:** Coimbra, Castelo Branco, Viseu, Figueira  
Da Foz, Aveiro.

### **Empleo:**

Tasa de Actividad (1.990): 57 %

Tasa de Paro (1.990): 3,1 %

Ocupación por sectores (1.989):

Agricultura: 36 %

Industria: 31 %

Servicios: 33 %

**PIB por hab. (1.989):** 45 % de la media europea

**Efectivos escolares (1.989):** 341.900

**Principales exportaciones:** Madera y Minerales no metálicos (cerámica y  
vidrio).

## **4.1**

### **BIOGRAFÍA DE D. JOSÉ DENIS REIS, PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE COORDINACIÓN DE LA REGIÓN CENTRO**

## **CURRICULUM VITAE DE D. JOSE JOAQUIN DENIS REIS, PRESIDENTE DE LA COMISION DE COORDINACION DE LA REGION CENTRO DE PORTUGAL**

Profesor asociado de la Facultad de Economía de la Universidad de Coimbra. Nació el 10 de Agosto de 1.954 en Aldeia das Dez, Oliveira do Hospital. Esta casado y tiene una hija.

### **1. DATOS ACADÉMICOS**

- Licenciatura por Economía en la Universidad de Coimbra (1978).
- Doctorado en Economía por la Facultad de Economía de la Universidad de Coimbra (grupo I - Planeamiento y Economía Regional) con la tesis "Los espacios de la industria: la regulación económica y la mediación"

### **2. FUNCIONES ACTUALES**

Profesor asociado de la Facultad de Economía de la Universidad de Coimbra (grupo I-Planeamiento y economía regional 1992).

Investigador permanente del Centro de Estudios Sociales (1980) y Coordinador del Núcleo de Estudios sobre Sistemas Productivos e Internacionalización (1993).

Coordinador del Master en Economía Europea de la Facultad de Economía de la Universidad de Coimbra (1991).

Director de Notas Económicas - Revista de la Facultad de Economía de la Universidad de Coimbra (1993).

Miembro del Consejo de Redacción de la Revista crítica de Ciencias Sociales (1980).

### **3. OTRAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y PROFESIONALES**

- Becario de la Fundación Calouste Gulbenkian del Centro de Estudios de Economía Agraria del Instituto Gulbenkian de Ciencia (1979).
- Becario del Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia y de la Fundación Calouste Gulbenkian del Instituto de Investigación Económica y de Planificación del desarrollo, Universidad de Ciencias Sociales de Grenoble (1981, 1985, 1987).
- Invitado de la Escuela Nacional Agrónoma de la Universidad de Toulouse (1987).
- Director de Seminarios de la Universidad de Ciencias Sociales Toulouse I (Laboratorio de Estudios e Investigación en Economía de la Producción) (1988).
- Becario de la London School of Economics and Political Science (1989).
- Miembro del Consejo Científico del Observatorio de las Políticas Públicas en la Europa del Sur (1989).
- Vice-Director del Centro de Estudios Sociales (1990-1991).
- Presidente del Consejo Pedagógico de la Facultad de Economía de la Universidad de Coimbra (1991-1992).
- Presidente del Consejo Científico de la Facultad de Economía de la Universidad de Coimbra (1992-1994).
- Director de la Colección en Economía Abierta, de la Editora ASA (1992).
- Becario del Summer Institute on American Economy and Public Policies, College of Business Administration, Oklahoma State University, EUA (Julio-Agosto, 1994).
- Honorary Fellow do Global Studies Research Program, Universidade de Madison-Wisconsin, EUA (Agosto-October, 1995).

#### **4. PUBLICACIONES**

- Entre los cerca de cincuenta títulos que ha publicado (artículos en revistas especializadas y en periódicos, capítulos de libros o libros) se pueden destacar los siguientes:
- La Economía Agraria y la Pequeña Agricultura: Revista Crítica de Ciencias Sociales, 7/8, 1981.
- La Pequeña Agricultura y el Desarrollo Económico-Modos de Inserción del Sector Agrícola en la Economía Portuguesa, Modernizar la Economía Portuguesa, I Volumen, Lisboa, Asociación Portuguesa de Economistas, 1984.
- Los Espacios de la Industria: La Regulación Económica y el Desarrollo Local en Portugal, Oporto, Afrontamento, 1992.
- Estado, Instituciones y Economía: El Gasto Público en Portugal, Revista Crítica de las Ciencias Sociales, 44, 1996.

#### **5. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN E INFORMES**

Ha participado en varios proyectos de investigación sobre la economía portuguesa y, en particular, sobre la Región Centro y ha elaborado varios estudios sobre la agricultura, la industria, el mercado de trabajo y la economía regional. Entre ellos se pueden destacar los siguientes:

- 1987: El Desarrollo del Bajo Mondego: Economías Regionales e Intervención del Estado, para la Comisión de Coordinación de la Región Centro, Proyecto Integrado de Desarrollo Regional del Bajo Mondego (en colaboración con Pedro Hespanha).
- 1987: El Proceso Local de Desarrollo en Águeda-Context Report I para la Comisión de las Comunidades Europeas, "Cambio Rural en Europa: Programa de Investigación sobre la Estructura Rural y la Pluriactividad" (en colaboración con Artur Rosa Pires, Pedro Hespanha y Rui Jacinto).

- 1990: Empleo y Formación en Áreas Rurales, para el Instituto de Empleo y Formación Profesional en el ámbito del Proyecto Internacional "Cambio Rural en Europa: Programa de Investigación sobre la Estructura Rural y la Pluriactividad" (en colaboración con Artur Rosa Pires, Pedro Hespanha y Rui Jacinto).

- 1993: Bolsa de ideas de Empleo en el Bajo Mondego, para el IEFP - Instituto de Empleo y Formación Profesional, Investigador Responsable (en colaboración con Pedro Hespanha).

- 1993. Estructuras Económicas y Empresariales del Distrito de Leiria: Datos de Base y Tendencia para el NERLEI-Núcleo Empresarial de la Región de Leiria.

- 1995: Potencialidades y Factores de Dinamización de los Concejos de Agueda y Estarreja, para el IEFP-Instituto de Empleo y Formación Profesional.



5

**INFORMACIÓN GENERAL DE PORTUGAL**

## **5.1**

### **RELACIONES ENTRE EXTREMADURA Y PORTUGAL**

## RELACIONES ENTRE EXTREMADURA Y PORTUGAL

Los contactos más directos se mantienen con la Región Centro y con el Alentejo. El día 17 de Enero de 1.992 firmó Extremadura con el Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región del Alentejo, un Protocolo de Cooperación. La firma de este Protocolo ha estado precedida de varias experiencias entre ambas regiones en proyectos de cooperación transfronterizos dentro de los Programas **LACE, LEDA, RECITE**, todas ellas ligadas al desarrollo Regional. Asimismo, el 27 de Mayo de 1.994, se firmó otro Protocolo de Cooperación entre la Junta de Extremadura y la Comisión de Coordinación de la Región Centro de Portugal.

Las materias susceptibles de cooperación recogidas en ambos protocolos son similares y preferentemente son:

- Infraestructuras de Transportes y Comunicaciones.
- Medio Ambiente y Calidad de Vida.
- Turismo, Patrimonio y Rehabilitación Urbana.
- Comercio, Industria y Servicios de Apoyo empresarial.
- Agricultura, Ganadería y Aprovechamientos Forestales.
- Educación y Formación Profesional.
- Cultura y Deportes.
- Promoción de Iniciativas en el ámbito del Desarrollo Local, Rural y de Cooperación Transfronteriza.
- Fomento de la Cooperación entre los Agentes Económicos y Sociales.

Para alcanzar los objetivos de cooperación se creó la siguiente estructura orgánica:

- Comité de Dirección.
- Grupo de Trabajo
- Comisiones Técnicas.
- Gabinete de Iniciativas Transfronterizas.

También de carácter conjunto son los proyectos:

**“Enform”**: destinado a la formación profesional de eurogestores en Pymes.

**“Now”**: Su objetivo es posibilitar la inserción profesional y laboral de la mujer.

**“Horizón”**: Persigue la inserción en el mercado de trabajo de los colectivos menos favorecidos y de minusválidos.

Igualmente, es necesario referirse a la Feria Hispano-Portuguesa (**FEHISPOR**) que, con carácter anual y desde 1.990, se viene celebrando en el recinto de la Institución Ferial de Badajoz (IFEBA).

Por su parte, también son de enorme interés las **Cumbres Hispano-Lusas**. Desde la reunión celebrada en Guimaraes el año 1.986 se han mantenido contactos de una regularidad anual. Es una excelente forma de analizar la situación e intercambiar impresiones sobre las relaciones bilaterales y sobre política internacional, a la vez que se desbloquean los problemas y se avanza en la cooperación a todos los niveles.

**5.2**

**COMERCIO DE EXTREMADURA CON PORTUGAL**

## **Comercio de Extremadura con Portugal**

La característica más destacada del comercio exterior extremeño es su reducido volumen. Respeto al comercio exterior español suponía solamente un 0,25% en 1.991.

Los intercambios comerciales entre Extremadura y Portugal se han caracterizado fundamentalmente por los siguientes aspectos:

- Participación creciente de Portugal en el comercio exterior de nuestra región. Portugal se configura como nuestro principal proveedor y cliente, con un peso del 29,34 % en las importaciones y del 31,22 % de las exportaciones en el primer semestre de 1.995 (en 1.985 estos porcentajes eran respectivamente del 3,85% y del 4,57%).

- Saldo comercial positivo para Extremadura. Este fue en 1.994 de 6.030 millones de ptas. Es significativo el dato correspondiente al primer semestre de 1.995, ya que en tan sólo 6 meses ya se han superado los 5.000 millones de ptas. de superávit.

- Pequeña participación de Extremadura en el comercio de España con Portugal.

Las exportaciones extremeñas a Portugal alcanzaron en 1.994 un valor de 14.258 millones de ptas., lo que ha supuesto un crecimiento del 25,4 % en relación a 1.993. Las exportaciones agrarias y agroindustriales son claramente mayoritarias en los últimos años. Destacan las exportaciones de Corcho natural en bruto y descortezado, vino, preparados de tomates, aceite de oliva, frutas y tabaco sin elaborar.

En cuanto a las exportaciones industriales, de escaso valor, están constituidas principalmente por manufacturas de metales comunes y textiles.

En 1.994, las importaciones extremeñas de Portugal alcanzaron la cifra de 8.228 millones de ptas., lo que ha representado un crecimiento del 45,6 % en relación a 1.993. Destacan las importaciones de productos agroalimentarios, principalmente café, pan y pasteles, manufacturas de corcho natural, preparados de tomates, legumbres y hortalizas, y azúcar.

En cuanto a la importación industrial está constituida fundamentalmente por manufacturas de metales comunes, productos minerales, manufacturas de piedra, productos cerámicos y textiles.

La terminación de la autovía Lisboa-Badajoz facilitará las transacciones económicas de productos extremeños. En este sentido, actualmente se analiza la posibilidad de utilización por empresarios extremeños de los puertos portugueses de Lisboa, Setúbal, Sesimbra y Sines, para exportar e importar productos.

**BALANZA COMERCIAL EXTREMEÑA**  
(Millones de Pesetas). Período 1.990-1.995

|                        | 1990     | 1991     | 1992     | 1993     | 1994     | 1995 (*) |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>EXPORTACIONES</b>   | 21.728,0 | 25.534,0 | 29.585,1 | 41.982,3 | 48.136,5 | 31.006,9 |
| <b>IMPORTACIONES</b>   | 12.940,0 | 14.870,7 | 15.347,8 | 21.738,0 | 30.727,1 | 15.945,4 |
| <b>SALDO COMERCIAL</b> | 8.788,0  | 10.663,3 | 14.237,3 | 20.244,3 | 17.409,4 | 15.061,5 |

(\*) Datos referidos hasta Junio de 1.995.

**EXPORTACIONES E IMPORTACIONES DE LA C.A. DE EXTREMADURA  
CON PORTUGAL (Miles de Pesetas)**

| PERIODO      | EXPORTACIONES | IMPORTACIONES | SALDO     | TASA<br>COBERTURA |
|--------------|---------------|---------------|-----------|-------------------|
| 1.993        | 11.372.226    | 5.649.921     | 5.722.305 | 201,28            |
| 1.994        | 14.258.399    | 8.228.243     | 6.030.156 | 173,29            |
| I SEM. 1.995 | 9.681.635     | 4.679.063     | 5.002.572 | 206,91            |

**PESOS RELATIVOS EN EL TOTAL DE TRANSACCIONES (%)**

| PERIODO      | EXPORTACIONES | IMPORTACIONES |
|--------------|---------------|---------------|
| 1.993        | 27,08         | 25,99         |
| 1.994        | 29,62         | 26,77         |
| I SEM. 1.995 | 31,22         | 29,34         |

Fuente: Agencia Tributaria. Departamento de Aduanas e Impuestos Especiales.



## **5.3**

### **SITUACIÓN ACTUAL**

## SITUACION ACTUAL

El **sistema social** portugués está gestionado por un conjunto de instituciones y ofrece a la población una gama de prestaciones que comprende, además de las pensiones de jubilación, una serie de indemnizaciones y ayudas en caso de enfermedad, incapacidad, accidente, etc. Si bien en la mayor parte de los sectores de la actividad económica es obligatoria la afiliación del trabajador a la seguridad social, también existen numerosas empresas que poseen su propia mutua y subsidios de jubilación y enfermedad para sus empleados.

El **sistema educativo** de Portugal contempla la existencia de escuelas públicas y privadas. La educación preescolar sólo es gratuita en las escuelas públicas, así como en la enseñanza primaria, que da comienzo a los seis años y finaliza a los 15. Mientras que la primaria es obligatoria, la secundaria no lo es, teniendo una duración de tres años e impartándose en dos tipos de escuelas: las profesionales y las técnico-vocacionales. El acceso a la enseñanza superior se rige por el sistema de numerus clausus. Hay que destacar la puesta en marcha de programas gubernamentales para adultos, a través de los cuales se ha conseguido reducir sensiblemente el número de personas analfabetas.

El día 9 de marzo del presente año, Jorge Sampaio sustituyó al frente de la Presidencia de la República de Portugal al histórico y popular Mario Soares. Entre las últimas y más destacadas actuaciones que realizó el ex-Presidente portugués es preciso referirse a la propuesta que envió al Parlamento para **amnistiar** a todos los implicados en las actividades de las Fuerzas Populares Veinticinco de Abril, organización de extrema izquierda responsable de cerca de 80 atentados en los que resultaron muertas 12 personas. Entre sus

fundadores se encontraba Otelo Saraiva de Carvalho, uno de los héroes de la Revolución de los Claveles, que acabó con la dictadura en 1.974; fue detenido en 1.984 y condenado en 1.987 a quince años de prisión, quien cumplió cinco años de condena y ahora estaba en libertad condicional. La propuesta de Soares viene a colación de la decisión adoptada por el Tribunal Constitucional portugués de revocar por unanimidad la sentencia que condenó al teniente coronel Saraiva de Carvalho, al considerar que no se habían respetado todos los derechos de su defensa; ello implicaba la realización de nuevas pruebas y convocar un nuevo juicio, con el consiguiente incremento del desprestigio ya existente de la democracia portuguesa en el extranjero, la crítica a su sistema judicial y la continuidad de una herida sin cicatrizar que divide a los ciudadanos de la comunidad portuguesa. Posteriormente, la Asamblea de la República aprobó, el día 1 de marzo, por mayoría (123 votos a favor, 94 en contra y 3 abstenciones) la amnistía para Saraiva y para todos los implicados en las actividades del grupo F.P.-25. Sin embargo, la amnistía no resuelve definitivamente el enorme embrollo jurídico en que envuelve el caso, puesto que actualmente se encuentran abiertos 50 procesos judiciales en diferentes jurisdicciones, referidos a los delitos de sangre perpetrados, que deberán aclarar si procede o no el perdón político adoptado.

También aprobó el Parlamento un anexo a la ley de amnistía para impedir que los condenados por las actividades de los GAL en Lisboa pudieran beneficiarse del perdón. Actualmente se encuentra en prisión uno de los principales activistas de esta organización, el francés Jean Philippe Labade, sobre quien pesa una solicitud de extradición.

Otro de los temas que están centrando la actualidad política lusa lo constituye el presunto **espionaje del S.I.S.** (Servicio de Información y Seguridad) **a los partidos políticos.** En unas declaraciones realizadas el pasado mes de julio por el ahora Primer Ministro, Antonio Guterres, aseguró que el Partido Socialista estaba siendo vigilado ilegalmente por el mencionado servicio secreto, provocando la apertura de una investigación urgente por parte del Procurador de la República, o Fiscal General, al objeto de esclarecer

los indicios. Las diligencias practicadas se han reunido en un informe que ha sido remitido a primeros de marzo al Inspector General de la Administración Interna de Portugal (especie de Fiscal Anticorrupción) para que determine las responsabilidades administrativas en las que pudieron incurrir altos funcionarios públicos por espiar durante el último mandato del conservador Aníbal Cavaco Silva a los partidos de izquierda (EL PAIS, 3 y 7 de marzo de 1.996).

Igualmente, a comienzos del presente mes de marzo, el Gobierno portugués ganó su primera batalla política al lograr que el Parlamento aprobara finalmente los **Presupuestos del Estado para 1.996**. La victoria fue conseguida con el apoyo del Partido Socialista y gracias a la abstención del Partido Popular y de los socialdemócratas de las regiones autónomas de Madeira y Azores. Finalmente se ha liberado, cinco meses después de su victoria electoral, del lastre que le suponía tener que funcionar con el dinero y los presupuestos de su antecesor. Tanto gran número de parlamentarios, como la mayoría de los ciudadanos portugueses, contemplaron de buen grado esta aprobación, ya que suponía alejar la amenaza de dimisión del Gobierno y la convocatoria de elecciones anticipadas

Recientemente, el pasado día 22 se consumó la primera **fractura en el seno del Gobierno portugués**, fruto del enfrentamiento que han mantenido el Ministro de Economía, Daniel Bessa, y el Secretario de Estado de Comercio, Manuel dos Santos, en torno a la apertura de los centros comerciales en domingos y festivos. Guterres se inclinó por la tesis de abrir durante cinco horas (idea sostenida por Dos Santos y contraria a la mantenida por Bessa), desencadenándose la dimisión del titular de Economía y la destitución del Secretario de Estado de Comercio.

El Gobierno de Guterres, que tomó posesión a finales de octubre de 1.995, sufrió su primera baja el día 27 de diciembre, cuando fue destituido por motivos de salud el Ministro de Equipamiento Social, Enrique Constantino, para ser sustituido por Francisco Murteira Nabo. El nuevo ministro presentó dos semanas después su dimisión, tras descubrirse que había defraudado a

Hacienda cuando compró una casa en Lisboa. El departamento fue absorbido por Joao Cravinho, Ministro de Planificación y Administración Territorial (EL PAIS, 22 de marzo de 1.996)

Las **relaciones entre España y Portugal** se desarrollan dentro de unos cauces que pueden ser denominados de normalidad, habiéndose intensificado en los últimos años. Esto se manifiesta en las numerosas visitas que se han sucedido entre Mario Soares y S.M. el Rey Don Juan Carlos I, y en los más de 70 encuentros que han mantenido Felipe González y Aníbal Cavaco Silva.

Dichos contactos gubernamentales han tenido ya su reflejo sobre la totalidad de los ciudadanos, concretamente el día 26 de marzo de 1.995, momento en el cual **se eliminaron las fronteras comunes** entre los siete países europeos firmantes del Tratado de Schengen: Bélgica, Holanda y Luxemburgo (países pioneros de dicha iniciativa), Alemania, Francia, España y Portugal, estando previsto que se incorporen en un futuro cercano Italia y Grecia.

También se han elaborado diversos **proyectos de infraestructura en materia de transportes y redes energéticas** que enlazarán a los países ibéricos; éstos son:

- La autopista Valladolid-Lisboa (por Salamanca), que tendrá una extensión de 585 km., de los que ya se han construido 123 km. en la parte portuguesa. La inversión asciende a 140.000 Mptas., corriendo a cargo de los fondos comunitarios regional y de cohesión gran parte de su financiación.
- La interconexión eléctrica entre España y Portugal, que se realizará mediante tres líneas que unirán respectivamente Mesón y Recarei (norte), Aldeadávila y Recarei (nordeste) y Pego con Río Maior (centro). El coste total de las tres líneas es de 20.000 millones de pesetas.

- La red gasística entre ambos países se llevará a cabo a través de dos conexiones: una será el gasoducto Córdoba-Leiria (430 kilómetros y un coste estimado de 48.000 millones de pesetas) y otra por el norte con Oviedo vía Galicia (73.000 millones de pesetas).

De gran trascendencia para Extremadura hay que calificar los resultados alcanzados en la **XII Cumbre Hispano-Portuguesa**, celebrada en Madrid a mediados de enero del presente año, bajo la presidencia de los Jefes de Gobierno de ambos países: Felipe González y Antonio Guterres. Entre los acuerdos adoptados hay que mencionar:

- la próxima puesta en funcionamiento de una comisaría hispano-portuguesa, cerca de Caya en Badajoz, cuya misión será controlar el narcotráfico entre Portugal y España, vía Extremadura. Además, ambos Gobiernos también consensuaron la creación de otras tres comisarías de este tipo en Tuy, Ayamonte y Vilaformosa
- coincidieron en la necesidad de incrementar el número de patrullas móviles de policías a lo largo de toda la frontera para potenciar la seguridad contra las bandas criminales organizadas
- acordaron impulsar el desarrollo económico y social de las zonas limítrofes deprimidas, entre las cuales se encuentra la Comunidad Autónoma de Extremadura. Para ello se creará un Comité de Cooperación Interregional, al objeto de aprovechar los instrumentos comunitarios de financiación (como el Programa Interreg) en proyectos comunes de desarrollo a ambos lados de la frontera
- también se firmaron acuerdos para la construcción de cuatro puentes, uno de los cuales estará ubicado sobre el río Caya y el resto se situarán sobre las riberas del Agueda, el Manzanas y el Tanega.
- fuerte impulso dado a la política del agua, con el fin de firmar próximamente un convenio para el aprovechamiento de los recursos hídricos en las cuencas comunes, entre las que se encuentran las del Tajo y el Guadiana, al objeto de evitar posibles conflictos de intereses.

En el espinoso tema de la presa de Alqueva se consiguió una solución de diálogo y colaboración en los estudios de impacto ambiental.

Muy a tener en cuenta son las **declaraciones** que efectuó el pasado día 10 de marzo el nuevo Presidente de Portugal, el socialista **Jorge Sampaio**, en el diario *El País*, que principalmente se centraba en los siguientes temas comunes:

- Adelantó que España será el primer país que visite oficialmente como Presidente, en respuesta a la invitación oficial de la Casa Real Española para que viniese a España, y que le fue entregada por el príncipe Felipe en persona.
- Solidificar las relaciones entre Portugal y España, evitando problemas y salvando obstáculos, siendo consciente de los intereses permanentes entre los dos países.
- Afianzar y reforzar la presencia peninsular en Europa y en cualquier otro centro de gobierno internacional, destacando la presencia de Javier Solana en la OTAN.
- Continuar estrechando las inversiones económicas bilaterales.
- Asegurar aún más las coincidentes perspectivas económicas, culturales, empresariales, políticas o tecnológicas.
- Lograr una Europa más solidaria, centrada en afianzar el Estado del Bienestar y en la búsqueda de mayor empleo; afirmación en perfecta conexión con el planteamiento de Felipe González referido a dicho aspecto.

Sin embargo no todo son declaraciones de principios y acuerdos comunes. Así, recientemente diversos asuntos han empañado la concordia hispano-lusa, como las interpretaciones parciales que han realizado cada uno de los respectivos gobiernos sobre el **uso y aprovechamiento del agua**. Las discrepancias del ejecutivo portugués se han centrado en los siguientes matices: en época de sequía requerían un mayor aporte hídrico en los cauces fluviales que comunican ambos países, mientras que en el período de

abundantes lluvias que ha caracterizado el invierno pasado criticaban las fuertes crecidas que experimentaban los ríos a consecuencia de los desembalses de seguridad realizados en las presas españolas. Paralelamente a las reuniones bilaterales entre España y Portugal se está participando en un foro de debate comunitario, arbitrado por Bruselas, cuyo objetivo es renovar los convenios hídricos vigentes desde las dictaduras de Salazar y Franco; en la reunión celebrada en el mes de julio de 1.995 se acordó un intercambio de borradores. España lo entregó en noviembre y Portugal debía hacerlo en febrero pasado, pero lo ha pospuesto a la espera de negociar con el nuevo Gobierno español.

Una de las más acaloradas y recientes discusiones se centra en torno a la construcción de un **hiper-embalse** que, desde finales de septiembre de 1.995, está llevando a cabo el ejecutivo portugués sobre el río Guadiana, junto a la pequeña localidad de **Alqueva**; fue presentado como el mayor de Europa. Este proyecto ha tenido una larga gestación, ya que desde 1.970 se lleva discutiendo sobre él, habiendo sido retomado en virtud de los objetivos portugueses de sacarlo adelante como: instrumento de desarrollo de la región del Bajo Alentejo (una zona deprimida históricamente) poniendo en regadío una superficie de 150.000 - 200.000 hectáreas, fuente de producción eléctrica, al igual que un medio que garantice el abastecimiento humano del Algarve y atienda las necesidades de la industria de Sines.

Sin embargo, también posee aspectos negativos fruto de las características específicas que definen el proyecto (una presa de 96 metros de altura que hará posible embalsar 4.150 hectómetros cúbicos de agua -un 33% más que el de La Serena- e inundará 250 kilómetros cuadrado, 35 de los cuáles se encuentran en territorio extremeño). A consecuencia de esta invasión territorial protagonizada por la cola del pantano ha surgido una reacción de protesta protagonizada por organizaciones ecologistas (ADENEX), el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la demarcación de Extremadura y los ayuntamientos extremeños afectados (Badajoz, Olivenza, Villanueva del Fresno, Cheles y Alconchel), partidarios de rebajar la cota de la



presa y así inundar menos territorio, permitiendo la conservación de las peculiares características que definen a esta zona. Dicha iniciativa fue secundada por el Gobierno Regional que, en agosto de 1.995, remitió al Ministerio de Obras Públicas, Transportes y Medio Ambiente un informe negativo en el que se recogían diversas consecuencias adversas que padecería el territorio extremeño.

Algunos expertos, vaticinan: la desaparición de la rica vegetación que actualmente puebla las márgenes del Guadiana (bosques riparios de fresnos, álamos, sauces,...) y consiguiente pérdida de la fauna (cigüeñas negras, garzas,...), la inundación de numerosos cortijos, molinos, kilómetros de caminos rurales y carreteras, estaciones de bombeo para riego, las captaciones de agua de Cheles y Olivenza e interesantes muestras del patrimonio artístico y cultural (el castillo de Cuncos, diversos restos arqueológicos e incluso el emblemático e histórico Puente Ajuda).

Para llevar adelante este proyecto, el Gobierno portugués solicitó ayudas de la Unión Europea para financiarlo, por lo que debe reunir (según la Comisaria Europea de Política Regional y Cohesión, Monika Wulf-Mathies) las condiciones de viabilidad económica y respeto del medio ambiente, siendo la primera condición necesaria que haya agua suficiente para llenarlo, lo que requiere un acuerdo previo Lisboa-Madrid. A fin de comprobar sobre el terreno las posibilidades de desarrollo económico que presenta este macro-embalse, el próximo día 25 de marzo visitará las obras la responsable de los fondos estructurales comunitarios, antes de dar el visto bueno a la concesión de los esperados 57.000 millones de escudos (46.170 Mptas.) que solicitaron para realizar la primera fase.

En un intento de solucionar esta discusión se acordó en la cumbre hispano-portuguesa de enero pasado la constitución de un equipo de estudio que evalúe el posible impacto ambiental de Alqueva. En este equipo se encuentran varias instituciones españolas y portuguesas, como la Universidad de Extremadura, estándose a la espera de empezar los contactos que fijen la

metodología a seguir para realizar el estudio, que debe estar concluido antes de 1.997; este trabajo no afectará al desarrollo de las obras, que seguirán el calendario previsto. En la actualidad se están realizando las excavaciones necesarias para construir más tarde la Central Hidroeléctrica de la presa.

En el **reparto de las sedes** de las instituciones comunitarias que se efectuó a finales de octubre de 1.993 le correspondió a Portugal el Observatorio Europeo de Drogas y Toxicomanía, que ha sido ubicado en Lisboa.

Sin embargo, el Gobierno luso tenía puestas sus esperanzas en conseguir la Agencia del Medio Ambiente , en conexión con la fuerte preocupación que había manifestado en numerosas ocasiones respecto a la **problemática ecológica y medio ambiental**. Así en la reunión de ministros de Medio Ambiente de la Unión Europea, celebrada en mayo de 1.994, cuyo objetivo era coordinar las políticas comunitarias de turismo y medio ambiente, Portugal y Grecia se sumaron a la iniciativa española de pedir a los ministros europeos su apoyo para el proyecto presentado al comité negociador del Convenio de Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación; dicho proyecto de anexo regional para el Mediterráneo Norte establecería las pautas para elaborar un plan regional y planes nacionales de lucha contra la desertificación en los países afectados de la U.E. Un año después, en el Consejo de Ministros de Exteriores de la U.E. celebrado el pasado 10 de septiembre, el representante portugués mostró una sensibilidad muy diferente al prestar un apoyo indirecto (junto a su homólogo inglés) a las pruebas nucleares que estaba realizando Francia desde inicios de dicho mes en el atolón de Mururoa, desmarcándose así de la postura general comunitaria.

En cuanto al debate que desencadenó la **concesión de ayudas al desarrollo** para los próximos cinco años con destino a los 70 países ACP (Africa, Caribe y Pacífico), a 6 de Europa del Este y 12 de la cuenca sur mediterránea, se formó un frente contrario al incremento de la aportación al Fondo Europeo de Desarrollo, constituido por el Reino Unido y Alemania. El

equilibrio que posibilitó el acuerdo se alcanzó gracias al silencio que mantuvieron Portugal, Francia, Italia, Grecia y todos los del Norte.

El último gran motivo de discordia entre los 15 socios comunitarios lo constituyó la **Declaración Transatlántica** que se firmó a primeros de diciembre en Madrid, suponiendo una profundización de las relaciones entre Washington y la U.E. Este documento no llega a establecer, ni siquiera a largo plazo, una zona de libre comercio, aunque si supone una cierta liberalización de sus respectivas relaciones comerciales. La fijación del grado de libertad que se deba alcanzar no es tarea fácil, como comprobó la Presidencia española: unos eran partidarios del librecambismo y estaban encabezados por el Reino Unido, Alemania y Holanda, mientras que otros, liderados por Francia y secundados por Italia, Grecia y Portugal, entre otros, eran reacios a dicho objetivo.

Una vez conseguida la firma del tratado de paz en la **antigua Yugoslavia**, las fuerzas de la OTAN vigilan el cumplimiento de los acuerdos. Para ello, dicho territorio se ha dividido en tres sectores: británico, francés y estadounidense, colaborando diversos países (incluso no integrados en la OTAN) en las labores de observación y vigilancia. Portugal presta sus servicios con un contingente militar comprendido entre los 300 y los 900 soldados.

El pasado 15 de marzo los gobiernos de la Unión Europea acogieron favorablemente la propuesta de un candidato español para suceder al ex-alcalde de Bremen, Hans Koschnick, como **administrador europeo en la ciudad de Mostar**. El candidato es el ex-alcalde de Valencia, Ricard Pérez Casado, siendo propuesto por el español Jorge Dezcallar y apoyado al instante por Francia y Portugal.

En la **Conferencia Euromediterránea**, celebrada a finales de septiembre de 1.995, contó con la presencia portuguesa y mostró su intención de profundizar las relaciones con los países norteafricanos invitados a la cita.

## **5.4**

### **ORGANIZACIÓN POLÍTICA Y EVOLUCIÓN ELECTORAL**

## ORGANIZACION POLITICA Y EVOLUCION ELECTORAL

La República de Portugal es una democracia parlamentaria. Según la Constitución de 1.976, revisada en 1.982 y en 1.989, los órganos de soberanía son el Presidente, la Asamblea de la República y el Gobierno.

El Presidente es el más alto cargo del Estado. Es elegido por voto popular por un período de 5 años y le corresponde nombrar al primer ministro y a los miembros del Gobierno. No puede permanecer en el cargo más de dos mandatos consecutivos.

La Asamblea está compuesta por 230 miembros, elegidos cada cuatro años. El poder judicial recae en los Tribunales de Primera y Segunda Instancia y el Tribunal Supremo.

Las últimas Elecciones Generales, celebradas el pasado 1 de octubre, rompieron la hegemonía de 10 años del PSD, concediendo la victoria al Partido Socialista, que quedó próximo a la mayoría absoluta. La relación de partidos que obtuvieron representación es la siguiente:

| <b>Partido</b>   | <b>Porcentaje</b> |              | <b>Escaños</b> |              |
|------------------|-------------------|--------------|----------------|--------------|
|                  | <u>1.991</u>      | <u>1.995</u> | <u>1.991</u>   | <u>1.995</u> |
| <b>PSD</b>       | 50,6              | 34           | 135            | 84           |
| <b>PS</b>        | 29,1              | 43,8         | 72             | 110          |
| <b>CDS/PP</b>    | 4,4               | 9            | 5              | 15           |
| <b>CDU (PCP)</b> | 8,8               | 8,6          | 17             | 15           |

El electorado estuvo compuesto por, aproximadamente 9 millones de personas. La participación electoral fue del 67,1%, ligeramente inferior a la de 1.991 que se alcanzó el 68%.

La primera conclusión de estas elecciones es tanto la derrota del PSD como la desaparición de mayorías absolutas. El PS recupera el gobierno luso, en lo que supone la consumación de un progreso electoral puesto ya de manifiesto en las Elecciones Municipales de 1.993, en la que los socialistas arrebataron al PSD buena parte de los principales Ayuntamientos portugueses. Asimismo, las elecciones al Parlamento Europeo celebradas en junio de 1.994 le concedieron una tímida mayoría simple al Partido Socialista, arrebatándosela al Partido Socialdemócrata.

En lo que respecta a los otros partidos, el PP logró un notable avance, doblando su voto relativo y triplicando su representación en el Legislativo. Por su parte, la CDU, coalición liderada por los comunistas, sufrió un ligero retroceso, en el que ha perdido 2 Diputados, cediendo su tercer puesto entre las fuerzas políticas al PP.

En las últimas Elecciones Presidenciales, que tuvieron lugar el 14 de enero de 1.996, el anterior Presidente de la República, Mario Soares, no pudo presentarse a la reelección por imperativo constitucional. La victoria en estas Elecciones correspondió a Jorge Sampaio, ex-alcalde de la capital lisboeta, que logró la permanencia del partido socialista en la Presidencia de la República. Coincide así, por vez primera en mucho tiempo, el Partido Socialista tanto al frente del Gobierno luso como en la presidencia de la república. Sampaio, con el 53,8% de los votos, logró superar en más de 7 puntos los resultados del ex-primer ministro Cavaco Silva

El candidato del Partido Comunista, Jerónimo de Sousa, y Alberto Matos, de la Unión Democrática Popular, se retiraron una semana antes de la primera vuelta, dando su apoyo a Jorge Sampaio. Por su parte Manuel Monteiro, líder del Partido Popular (derecha nacionalista) había aconsejado el voto en blanco.

La primera consecuencia inmediata tras el triunfo del candidato socialista ha sido la dimisión del líder del Partido Socialdemócrata, Fernando Nogueira.

El PSD, fragmentado en diversas corrientes internas, se enfrenta ahora a la elección de un nuevo líder, probablemente en el seno de un Congreso Extraordinario que podría celebrarse en junio. En estos momentos las dos corrientes principales enfrentadas son los "nogueristas" bajo el impulso de Joao Bosco Mota Amaral (Vicepresidente del PSD) y el "ala liberal" liderado por José M. Furaó Berroso, J. Ferreira y J. Pacheco.

Por su parte Anibal Cavaco Silva, anterior Primer Ministro y candidato del Partido Socialdemócrata (PSD) en las Elecciones Presidenciales, quien hizo pivotar su campaña electoral sobre la crítica a la concentración de poder en manos socialistas que supondría el triunfo de Sampaio, así como en la "complicidad" con el Partido Comunista, ha anunciado que abandonará la política para volver a sus ocupaciones en el campo universitario.

En el ámbito sindical, son dos las centrales mayoritarias: CGTP, de orientación comunista y con importante penetración en la industria manufacturera, y la UGT, socialista y socialdemócrata, mayoritaria en los servicios.

# ECONOMÍA



## ECONOMIA

### Macromagnitudes económicas

El análisis temporal del Producto Interior Bruto (P.I.B.) portugués a partir de los 60 refleja varios períodos con crecimientos distintos. Durante los años 1.961-1.973 creció a una tasa media anual del 6,8 % (a precios constantes). Entre 1.974 y 1.986 lo hizo a un promedio anual de sólo un 2,5 %. Durante el período 1.986-1.990, una expansión de la demanda interna y externa condujo a un crecimiento medio del 4,8 % anual, crecimiento que se situó entre los más altos de la OCDE. Este período vino marcado por una política de liberalización económica y privatizaciones. Sin embargo, a partir de 1.990 se produce una desaceleración de la actividad económica en Portugal, pareja al comportamiento de la mayor parte de los países europeos, traduciéndose en un crecimiento real del 4,3 % en el año 1.990, 2,1 % en 1.991, 1,1 % en 1.992 y -1,2 % en 1.993. Tras la recesión económica, ya superada, pasamos a la actual coyuntura de reactivación económica. En 1.994 se produce un cambio de tendencia saldándose con un crecimiento del 0,9 %, confirmándose en el pasado ejercicio con un aumento del Producto Interior del orden del 2,6 %, según las previsiones de la O.C.D.E. de diciembre de 1.995.

El comportamiento de los precios en los últimos años muestra un fuerte descenso de la tasa de inflación mediante una política monetaria restrictiva. El resultado es excelente, pasando de una tasa del 13,4 % en 1.990 al 3,4 % registrado en diciembre de 1.995.

El último dato es aún más favorable, ya que la inflación portuguesa cayó al 2,5 % en enero de 1.996. Es el I.P.C. más bajo de los 30 últimos años. Teniendo en cuenta que en ese mes la media de los tres mejores países de la Unión Europea en precios fue del 1,1 %, la frontera permitida por el Tratado de Maastricht quedó en el 2,6 % (un punto y medio de desviación máxima sobre la media de los tres países con menos inflación), por lo que Portugal cumpliría ese requisito en el mes de Enero.

En cuanto al déficit público el comportamiento es también positivo en los últimos años. Utilizando como fuente las previsiones de la OCDE correspondientes a diciembre de 1.995, esta variable pasa de un 7,3 % del P.I.B. en 1.993 a un 5,4 % en 1.995. Sin embargo, aún queda lejos del objetivo establecido en Maastricht (3,0% del P.I.B.). La Deuda Pública supone un 70,5 % del P.I.B., también fuera del límite establecido en el Tratado (60% sobre el P.I.B.).

En los últimos años con el fin de contener el déficit público se ha puesto en marcha un ambicioso programa de privatizaciones. Entre 1.989 y 1.995, el peso del Estado sobre el Producto Interior Bruto (PIB) portugués cayó 9 puntos -del 19,4 %, al 10,4 %- . Desde el mes de marzo de 1.989 se han realizado cincuenta y siete operaciones de privatización en 42 empresas del sector bancario, aseguradoras, la comunicación social y el transporte marítimo.

El recientemente aprobado presupuesto tiene un fuerte componente de restricción del gasto y por el lado de los ingresos se esperan privatizaciones por valor de 2,5 miles de millones de dólares. El presupuesto prevé para 1.996 un déficit del 4,2 % del PIB y un crecimiento de 2,75 % junto a una inflación anual entre el 3 y el 3,5 %. A medio plazo, la Unión Monetaria y la Exposición Universal del 98, son los dos grandes retos del país vecino hasta el año 2.000.

A pesar de los logros conseguidos, este país sigue teniendo que recorrer un camino considerable para alcanzar a sus vecinos europeos. Portugal sigue siendo el penúltimo país en cuanto a renta per cápita (después de Grecia). Datos de Eurostat revelan que el P.I.B. por habitante supuso el 64,5% del comunitario en 1.993, lo que implica un alejamiento respecto a 1.991 (65,5%). En 1.992 el P.I.B. total de Portugal fue de 83,90 miles de millones de dólares, lo que supone un P.I.B./habitante de 8.540 dólares.

Según datos estadísticos del año 1.991 (Fuente Eurostat) el sector primario aporta únicamente un 9 % del P.I.B. Los principales cultivos son maíz, patatas, tomates, uvas y trigo. Por otra parte, la producción de vino y la pesca son actividades básicas en la economía portuguesa.

El Sector Industrial representa el 40% del P.I.B. Destaca el sector manufacturero y, dentro de éste, la industria textil y de vestimenta con un fuerte carácter exportador. También son importantes la industria del papel, del calzado, artículos de corcho, cerámica, productos químicos y aparatos eléctricos. La recesión económica motivó que la producción industrial cayera un 4,4% en 1.993 frente a una disminución del 3,2% en la Unión Europea. En 1.994 el cambio de tendencia económica internacional produjo un incremento del 0,3% de la producción industrial; sin embargo, la Unión Europea lo hizo a tasas del 4,9 %. Distinto comportamiento se produjo el pasado ejercicio, ya que según la Oficina estadística Eurostat, la producción industrial creció un 3% en la Unión Europea en 1.995, mientras que Portugal lo hizo a tasas del 3,4 %.

El Turismo representa una importante fuente de ingresos. Las zonas más visitadas son Lisboa, el Algarve, Madeira y las Azores. En 1.988 visitaron el país 16 millones de personas.

### **Mercado de Trabajo**

La información del INE de Portugal correspondiente al 2º trimestre de 1.991 muestra que la fuerza de trabajo se compone de 4.869.000 personas. De éstas, 4.694.000 se consideran ocupadas y 175.000 desocupadas, lo que representaba una tasa de desempleo de un 3,6 %, por debajo de la media del conjunto de los países de la U.E. Destaca también el gran porcentaje de población activa femenina (43,2 %), resultado de la gran emigración masculina.

Al sur del país, el mercado de trabajo tiene características marcadamente estacionales. En el Alentejo, el monocultivo extensivo ocupa la mano de obra sólo en determinados períodos del año, y en el Algarve en época turística alta la oferta llega a exceder la demanda.

Distribución Sectorial de la Población Activa:

|                   | <b>1.986</b> | <b>1.987</b> | <b>1.988</b> | <b>1.989</b> | <b>1.990</b> | <b>1.991</b> |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Sector Primario   | 21,8         | 22,1         | 20,6         | 18,9         | 17,7         | 17,5         |
| Sector Secundario | 33,9         | 34,7         | 34,9         | 35,2         | 34,7         | 33,7         |
| Sector Terciario  | 44,2         | 43,2         | 44,4         | 46,0         | 47,6         | 48,8         |
| <b>Total</b>      | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   | <b>100</b>   |

Este cuadro nos indica el carácter netamente terciario de la población y una tendencia decreciente del sector primario.

Datos más recientes relativos al 4º trimestre de 1.993 y proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística de Portugal confirman la tendencia, ya que el sector primario ocupaba a tan sólo el 11,3 % de los activos, mientras que el sector secundario disminuía levemente hasta el 32,8 % y, por último, el sector servicios alcanzaba el 55,9 % de los empleados.

Por otra parte, el empleo por cuenta ajena representaba en el 2º trimestre de 1.991 un 69,5 % del empleo total y a su vez, los contratos temporales suponían un 15,7 % del empleo por cuenta ajena.

Utilizando como fuente las previsiones de la O.C.D.E. relativas a Diciembre de 1.995, observamos dos tendencias claramente diferenciadas en los últimos años. Desde 1.990 a 1.992 la tasa de paro experimenta una ligera disminución, muy positiva teniendo en cuenta la relativamente baja desocupación, pasando de un 4,7 % a un 4,1 %. A partir de 1.992 el marco económico negativo influye negativamente sobre el empleo hasta llegar a una tasa de paro del 7,2 % de la población activa en 1.995.

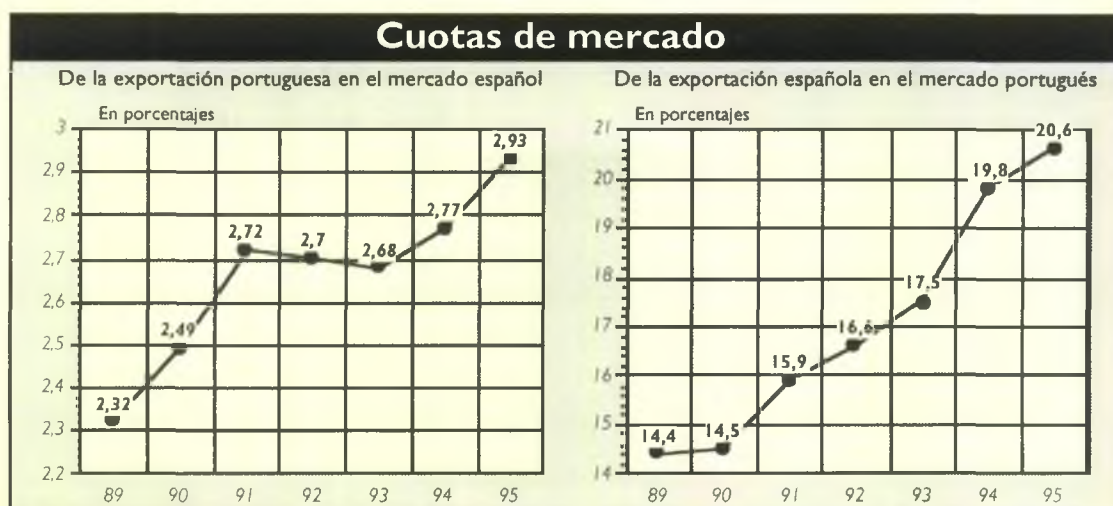
## Comercio Exterior

La economía portuguesa, en términos de comercio exterior, es abierta. Tanto las exportaciones como las importaciones tienen un elevado peso específico sobre el P.I.B. que se cifra en un 36,6 % y un 45,7 %, respectivamente. Resalta por tanto el rol central que desempeña el mercado internacional en la asignación de recursos en Portugal y la fuerte apertura comercial al exterior que muestra la economía portuguesa. El saldo de los últimos años es negativo tanto en términos de Balanza Comercial como Corriente.

Los principales proveedores de Portugal son Alemania y España. Sus principales compradores, Francia, Alemania y Gran Bretaña. Portugal vende productos textiles, máquinas eléctricas y de transporte, pescado, vino, ropa, calzado, madera y derivados del papel y compra vehículos, combustible y alimento.

Con objeto de fortalecer la economía en vistas al Mercado Unico, el Gobierno aprobó en 1.988 un plan económico para mantener el actual ritmo de las inversiones y de nuevo empleo, así como el aumento de la productividad. Según este plan se preveía incrementar las exportaciones en un 6,25 % y reducirse las importaciones. Por otra parte, en Marzo de 1.989, se anunciaron medidas de tipo restrictivo y controles monetarios. Sin embargo, el déficit de la balanza comercial continúa. Según indicadores económicos de la O.C.D.E., en 1993 el saldo de la balanza comercial portuguesa fue deficitario en 0,72 miles de millones de dólares.

En cuanto a las relaciones comerciales con España, según la Dirección General de Aduanas, las exportaciones españolas a Portugal durante el periodo Enero-Noviembre de 1.995 fueron de 878.740 millones de pesetas (8,4 % del total), mientras que las importaciones alcanzaron los 385.914 millones de pesetas (2,9 % del total). De todo ello resulta un saldo comercial positivo para nuestro país de 492.826 millones de pesetas. Estas cifras representan un incremento de un 29,3 % de las exportaciones españolas en relación a igual periodo de 1.994, mientras que las exportaciones portuguesas a nuestro país lo hicieron a tasas del 25,9 %. Portugal es nuestro 4º cliente tras Francia, Alemania e Italia, y, por el lado de las importaciones, es nuestro 9º proveedor.



**Fuente: Cámara de Comercio Hispano-Portuguesa**

El cuadro adjunto expresa el aumento progresivo de la intensidad de los flujos comerciales entre Portugal y España en los últimos años. A la izquierda vemos la creciente importancia relativa de la exportación portuguesa en el mercado español, ya que si en 1.989 el 2,32% de las importaciones españolas procedían de Portugal, en 1.995 suponían el 2,93%. A la derecha, la participación de la exportación española a Portugal en el total de las importaciones globales de Portugal. Este ratio también confirma el incremento de la presencia española en ese país, pasando de un 14,4% en 1.989 a un 20,6% en 1.995.

## CUMPLIMIENTO DE LOS CRITERIOS DE CONVERGENCIA

|                                | ESPAÑA | PORTUGAL | LIMITES<br>MAASTRICHT |
|--------------------------------|--------|----------|-----------------------|
| Tasa de inflación (%) (1)      | 3,9    | 2,5      | 2,6                   |
| Tipos de interés (%) (2)       | 9,44   | 10,85    | 9,69                  |
| Déficit Público (% s/ PIB) (3) | 5,7    | 5,4      | 3,0                   |
| Deuda Pública (% s/ PIB) (3)   | 64,9   | 70,5     | 60,0                  |
| Nº de criterios que se cumplen | 1      | 1        |                       |

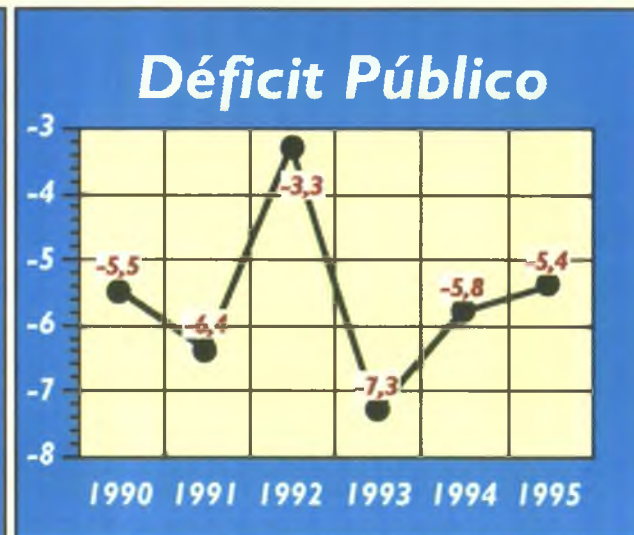
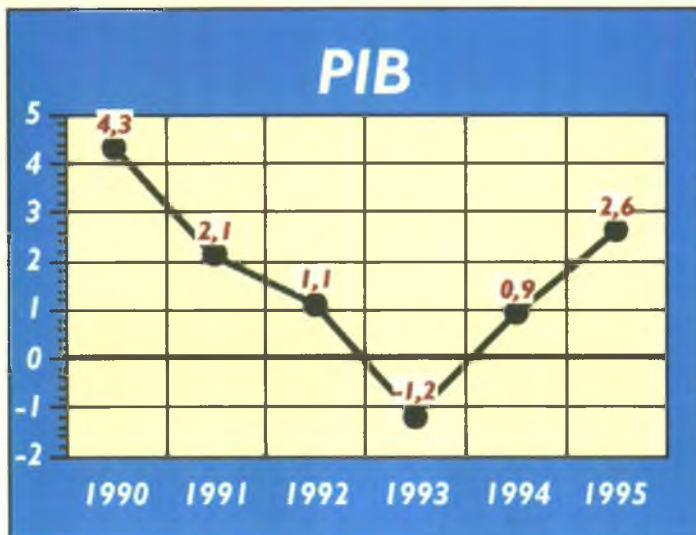
(1) Variación media anual del I.P.C.: máximo 1,5 puntos por encima de la media de los tres países con aumentos de precios más bajos. En el mes de enero de 1.996, los datos son los que arriba figuran y la media de los tres mejores fue del 1,1%, con lo que el límite de Maastrich en este parámetro se situó en el 2,6%. El último dato correspondiente a España y relativo a Febrero situó la tasa de inflación interanual en el 3,7%.

(2) Máximo 2 puntos por encima de la media de los tres países con aumentos de precios más bajos.

(3) Deuda y déficit: Previsiones económicas de la Comisión Europea para 1.995. El dato correspondiente al déficit español es una estimación oficial.



# Evolución de la Economía Portuguesa \*



\* Porcentajes anuales

Fuente: OCDE, diciembre 1995



BORRADOR INTERVENCIÓN DEL PRESIDENTE EN  
LA CLAUSURA DEL ENCUENTRO HISPANO  
PORTUGUÉS DE EMPRESARIOS

~~Sr. Secretario de Estado~~, Sres. Presidentes de la  
*Gr. Alcalde de Crines.*  
Comisiones de Coordinación, Señoras y Señores:

Permítanme en primer lugar dar la bienvenida a Extremadura al ~~Sr. ....~~, ~~representante del Gobierno amigo de Lisboa y~~ a mis queridos colegas portugueses Reis y Figueiredo, con cuyas regiones tenemos especiales relaciones desde hace ya unos fructíferos años. Ambos han tenido el detalle, políticamente muy significativo, de desear



venir a Extremadura en el inicio de su mandato para reafirmar los deseos de la más estrecha cooperación transfronteriza. Y en justa correspondencia, y con ese mismo objetivo de profundizar en nuestras relaciones, me dispongo a visitar en los próximos meses Évora y Coimbra respondiendo a una amable invitación suya.

Espero sinceramente que el esfuerzo que han hecho las entidades e instituciones organizadoras de este evento se haya correspondido con las expectativas que ustedes los empresarios de una y otra parte de la raya habían puesto en su desarrollo. Nuestro objetivo desde el principio no ha sido proporcionarles un congreso más en el que escuchar

pasivamente sin duda interesantes disertaciones, sino, muy al contrario, crear el foro y el ambiente para que entre ustedes directamente se exploraran oportunidades de negocio. Son ya algunas empresas extremeñas las que trabajan mas allá de esa raya permeable, y también algunas empresas portuguesas las que han puesto sus ojos en Extremadura como puente y puerta del mercado español. Lo que pretendemos desde las instituciones es acelerar ese proceso para salvar también desde el punto de vista económico y empresarial el perverso efecto retardador que hasta hace pocos años tenía la existencia de la frontera política.

Las administraciones públicas hemos sido, como en tantos otros sectores, el motor de esta actividad de relación entre las regiones. Tanto Extremadura, como Alentejo y Beira Interior han sido tradicionalmente zonas de escasa actividad económica y empresarial comparadas con los estándares de sus respectivos países. Por ello, ha correspondido en gran medida a los poderes públicos de España y Portugal incentivar este todavía incipiente tejido económico y social e iniciar un movimiento de acercamiento hacia los interlocutores del otro lado de la frontera. A esa estrategia de medio plazo responden la firma de los Protocolos de Colaboración con las Comisiones de Coordinación de ambas regiones en 1992 y

1993, en consonancia además con nuestro mandato legal de tener especiales relaciones con Portugal. Bajo esa cobertura política e institucional se inició un movimiento cuyos primeros pasos fueron dados por las respectivas administraciones públicas que, con la creación de los Gabinetes de Iniciativas Transfronterizas, fueron tejiendo una red de relaciones fluidas y permanentes entre las autoridades y las unidades administrativas homólogas de uno y otro país. Es cierto que nuestras administraciones no son homogéneas, y a ello me referiré más adelante, pero no es menos cierto que en todos los casos las Comisiones de Coordinación han conseguido sentar a estas mesas a los interlocutores adecuados, fuesen o no del Ministerio de



Planeamiento. Esa tarea de crear lazos permanentes y fluidos entre los poderes públicos se ha conseguido plenamente y va a seguir desarrollándose en el futuro.

Pero lo que ahora nos obsesiona es trasladar ese buen clima al resto de la sociedad, de modo que la cooperación transfronteriza no sea una mera actividad de las administraciones, sino que impregne a todo el tejido social y, muy especialmente, a los agentes empresariales. Es cierto que esa política no se puede hacer de la noche a la mañana, porque primero hay que superar una cierta barrera psicológica, hay que desterrar algunos tópicos que, por una y otra parte, dificultan una plena comprensión de las



circunstancias del vecino. Y por eso mismo, durante estos años hemos hecho un esfuerzo, con la ayuda y el respaldo explícito de la Comisión Europea, para rellenar esa zanja, promoviendo, a través de los Gabinetes, numerosas actividades de todo tipo que, convenientemente trasladadas a los medios de comunicación, crean esa cercanía tan necesaria para dar los siguientes pasos. Promover la enseñanza del portugués, facilitar el acceso a la cultura lusa en todas sus facetas, incentivar el interés de nuestros estudiantes y de los departamentos universitarios sobre esa realidad, editar libros y folletos sobre la nación vecina, apoyar eventos deportivos comunes, facilitar el acceso físico a Portugal en algunas zonas especialmente aisladas, utilizar

en común los recursos de las Administraciones de uno y otro lado, facilitar el contacto entre entidades o asociaciones similares, etc. Todo este movimiento, lentamente, va permeabilizando el tejido social y va destruyendo esos prejuicios que habían nacido al calor de anteriores desconocimientos.

Y en este punto quiero hacer un agradecimiento muy especial y sincero a los medios de comunicación extremeños, pues gracias a su interés y a su constancia están cayendo esas últimas resistencias psicológicas a las que me refería. En sus programas de radio y en sus páginas es donde se encuentra el mejor reflejo de este renovado y





no coyuntural interés de los extremeños por lo que sucede más allá de Caya. Es especialmente agradable encontrar en las primeras páginas de nuestros periódicos regionales noticias como las elecciones locales portuguesas o el avance de la autopista Lisboa-Badajoz, porque esas referencias son el mejor ejemplo de nuestro interés por asuntos que hasta hace unos años sencillamente ignorábamos. Permítanme que corrobore esta afirmación y deje patente el agradecimiento a los medios informativos de la región con unas breves cifras. En 1991 los periódicos regionales de Extremadura recogieron 6 noticias relativas a Portugal o a las relaciones de la región con nuestros vecinos y amigos. En 1992 ya fueron 19. En 1993, 25. en 1994, 244. En 1995,



fueron 433. Y sólo desde enero a mayo de este año ya suman 367. Creo que podemos decir sin temor a equivocarnos que ese clima de interés está ya creado.

Así pues, una vez establecidos mecanismos ágiles de relación entre las Administraciones y creado ese ambiente favorable y atento a la realidad de más allá de la frontera, nuestra obsesión, como les decía, es trasladar el peso de la cooperación a la sociedad y especialmente a los agentes económicos de las tres regiones. Ya se han dado pasos importantes en esa dirección. Por ejemplo, yo he sido testigo de cómo los empresarios turísticos de ambas regiones han promocionado conjuntamente sus

establecimientos en Lisboa, y que esa experiencia se ha desarrollado también en Madrid, en Barcelona, en Bilbao y en Oporto. También nuestros empresarios vitivinícolas han sido tan atrevidos como para presentar sus productos en una región de una tradición tan consolidada como la alentejana y han realizado unas jornadas de intercambio de experiencias con sus colegas portugueses. Asimismo una nutrida representación empresarial de la región ha participado en los Encuentros que han precedido a éste. Nuestros bancos y cajas de ahorro están llegando a acuerdos con interlocutores financieros lusos y abriendo oficinas en Portugal. Y hay empresas extremeñas, asociadas con portuguesas, que están construyendo obras públicas

cerca de la frontera. Incluso los sindicatos han creado un órgano permanente de cooperación con sus compañeros alentejanos.

Pero yo creo que este Encuentro que hoy se cierra debe marcar el inicio de una etapa de madurez en este tipo de relaciones económicas. Y mi interés en este acto es incitarles a subirse a este tren que arranca y que no debemos dejar pasar de largo una vez más. Lo que les pido es que sean ambiciosos y que defiendan este área geográfica de la lógica pretensión de las grandes empresas de los dos países por hegemonizar los mercados también en nuestras regiones. Hagan ustedes acuerdos entre



empresas del mismo tamaño y sector de ambos países, y una vez creada esa masa crítica, intenten ofrecer bienes y servicios en condiciones competitivas a nuestros propios mercados regionales. En esas condiciones habrán doblado su capacidad y estarán en mejores condiciones de competir con los grandes. Conviertan en una ventaja ese tamaño mediano y esa versatilidad que puede dar el doble carácter portugués y español de cada empresa mixta y resistan al empuje de los grandes. Conviertan la frontera en un elemento de suma y no de resta. Pregúntense, unos y otros, por qué es posible que en la frontera de Galicia con la región Norte de Portugal se estén ensayando ya experiencias como la dotación de un fondo común de

avales públicos por parte de las dos administraciones regionales, mientras que aquí todavía no hemos creado sistemas permanentes de relación empresarial transfronteriza.

El momento es inmejorable. En un par de años la autopista Madrid-Lisboa será una realidad. A poco más de doscientos kilómetros de aquí, y a menos de una hora de Evora y dos de Coimbra hoy mismo se está levantando la Expo 98 con una inmensa inversión pública y privada. Estoy convencido de que en las sesiones de estos dos días habrá surgido la posibilidad de que empresas extremeñas, alentejanas y beiranas se unan para es quedarse con

grandes contratos de construcción o suministro. Es posible que por separado sea difícil llegar a esa capacidad, pero unidas, creo posible que empresas medianas de construcción, o de climatización, o de cristalería, o de servicios, de nuestras regiones pueden optar con éxito a quedarse con parte de la tarta que van a intentar comerse las grandes constructoras españolas, portuguesas o europeas. Supongo asimismo que ya estará ustedes pensando en las grandes inversiones públicas obligatorias derivadas de las política europeas, como la necesidad de depuradoras en todos los núcleos urbanos de nuestras regiones. Y también que estarán llegando a acuerdos nuestros empresarios hoteleros y de restauración para

intentar que el enorme flujo de personas que va a atravesar la zona en el 98, camino de la Expo de Lisboa, deje beneficios en sus empresas. O que alguien tendrá en la cabeza el efecto económico beneficioso de Alqueva también para la zona extremeña. Creo que se dan todas las condiciones para que emprendan ustedes un camino de colaboración en beneficio mutuo como el que ya iniciamos hace unos años las administraciones regionales de uno y otro lado. Desde ellas estoy seguro que van a encontrar todo el apoyo necesario para esta sugestiva aventura empresarial.



Hay otra circunstancia favorable que creo que se une a las ya citadas y es el incipiente proceso de regionalización administrativa que vive en estos momentos Portugal. Desde Extremadura no pretendemos en modo alguno interferir ni inmiscuirnos en decisiones que sólo a los portugueses corresponden. Pero sí que podemos poner a su disposición nuestro caudal de experiencias para que conozcan un modelo, desde luego diferente al suyo, pero cuyos efectos económicos pueden ser en alguna medida similares. Como en el ámbito estrictamente político o administrativo, el hecho de que las decisiones se tomen muy cerca de los problemas y de los interlocutores y aplicadores finales facilita enormemente la eficacia de la medida y el



seguimiento puntual de su impacto sobre el tejido productivo. Esa opinión es la que me transmiten continuamente los empresarios extremeños en nuestros frecuentes encuentros y la que yo transmito en este acto a nuestros amigos portugueses, del mundo de la empresa y del gobierno, reiterando nuestro ofrecimiento para comentar con ellos cuantas veces sea necesario estas cuestiones a la luz de nuestra reciente y fructuosa experiencia autonómica.

Por mi parte nada más que reiterar mi satisfacción por la presencia de las autoridades portuguesas que nos acompañan, agradecer la activa participación del mundo



empresarial de Alentejo, Centro y Extremadura, y mi deseo de poder departir ahora informalmente con ustedes, para informarme de cómo han ido los contactos, en un vino de honor que a continuación se va a servir.

Muchas gracias.

# CONTENIDO

---

## **1.- INFORME**

## **2.- AVANCE DEL PROGRAMA DEL I ENCUENTRO DE EMPRESARIOS EXTREMADURA-ALENTEJO-CENTRO DE PORTUGAL**

## **3.- INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA SOBRE PORTUGAL**

3.1.- EL ALENTEJO

3.2.- REGIÓN CENTRO

3.3.- PORTUGAL

- FICHA TÉCNICA PORTUGAL
- RELACIONES ENTRE EXTREMADURA Y PORTUGAL
- SITUACIÓN ACTUAL
- ORGANIZACIÓN POLÍTICA Y EVOLUCIÓN ELECTORAL
- ECONOMÍA
- POBLACIÓN

3.4.- BIOGRAFÍA DE JORGE SAMPAIO, PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

3.5.- BIOGRAFÍA ANTONO GUTERRE, PRESIDENTE DEL GOBIERNO

El Secretario General Técnico

Plaza del Rastro, s/n  
06800 MÉRIDA  
Teléfono: (924) 38 14 38

**NOTA SOBRE ACTO DE CLAUSURA DEL I ENCUENTRO DE EMPRESARIOS  
EXTREMADURA-ALENTEJO-REGIÓN CENTRO DE PORTUGAL**

**Fecha de celebración:** Viernes, 14 de junio de 1996.

**Lugar:** Escuela de Administración Pública de Mérida.

**Hora del Acto:** 13'00 horas.

**Empresas participantes:** 480 (311 españolas y 169 portuguesas).

**Entrevistas concertadas entre empresarios:** 380.

**Autoridades participantes:**

- Excmo. Sr. D. Juan Carlos Rodríguez Ibarra, Presidente de la Junta de Extremadura.
- Representante del Gobierno Portugués (previsiblemente el Secretario de Estado Adjunto al Ministro de Planeamiento, D. Joao Cravinho).
- Dr. Carlos M. Inácio Figueiredo, Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región del Alentejo.
- Prof. Doutor José Dinis Reis, Presidente de la Comisión de Coordinación de la Región Centro.

Tras el acto de clausura se servirá en la Escuela de Administración Pública un Vino de Honor.

Presidente:

Puesto que tienes el acto de la firma del Plan de Empleo a las 11'00 horas en Plaza del Rastro, me parece adecuado que, antes de salir para la Escuela de Administración Pública para el acto de clausura, departas unos minutos en tu despacho de la Plaza del Rastro con el Secretario de Estado y los dos Presidentes portugueses, ya que es la primera visita de

Plaza del Rastro, s/n.  
06800 MÉRIDA  
Teléfono: (924) 38 14 38

**Reis, el de la región Centro, a quien todavía no conocemos. Si te parece el esquema podría ser el siguiente:**

12.00.- Entrevista con el Secretario de Estado y los Presidentes portugueses en el despacho de Plaza del Rastro.

12.30.- Salida hacia la Escuela de Administración Pública y visita a los stans instalados en la misma (GIT, Empresarios de Alentejo, Empresarios de Centro, Dir. Gral. de Comercio Junta Extremadura, Dir. Gral. de Promoción Industrial, SOFIEX, Instituto Español de Comercio Exterior, Caja de Ahorros de Extremadura, Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial, CREEX, Instituto de Comercio Externo de Portugal, Banco Exterior Argentaria, Banco de Santander y empresas auxiliares del Encuentro).

13.00.- Acto de clausura en el Salón de Actos de la Escuela. Toman la palabra brevemente las cuatro autoridades (o, si los Presidentes de las Comisiones no lo consideran conveniente, sólo el Secretario de Estado por parte portuguesa)

13.30.- Vino de honor en las instalaciones de la Escuela, en el que las autoridades pueden departir informalmente con los empresarios participantes.

14.00.- Comida con las autoridades portuguesas en Plaza del Rastro. Deberían estar también los Consejeros de Economía y Agricultura y Comercio.

16.00.- Despedida de las autoridades portuguesas.

Nacho.

## PORTUGAL

### GEOGRAFIA FISICA

Portugal ocupa el extremo occidental de la Península Ibérica. Limita con España al Norte y al Este y por el resto con el Océano Atlántico. La frontera española se extiende a lo largo de 1.215 km. Cuenta en su territorio nacional con los archipiélagos de Azores (a 1.500 km. al Sur de Portugal) y Madeira (a 500 km al Oeste de Marruecos). Su superficie total es de 91.971 km<sup>2</sup>, a los que habría que añadir los 15,5 km<sup>2</sup> de Macao, colonia portuguesa en Asia.

Portugal se divide en 11 provincias, 18 distritos, dos regiones autónomas y la provincia ultramarina de Macao.

Las provincias son: Minho, Douro Litoral, Tras-os-Montes e Alto Douro, Beira Alta, Beira Baixa, Beira Litoral, Estremadura, Ribatejo, Alto Alentejo, Baixo Alentejo y Algarve.

| <u>Distrito</u>       | <u>Superficie (km<sup>2</sup>)</u> | <u>Población</u> |
|-----------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Aveiro</b>         | 2.810                              | 620.000          |
| <b>Beja</b>           | 10.230                             | 184.000          |
| <b>Braga</b>          | 2.670                              | 706.000          |
| <b>Braganza</b>       | 6.610                              | 181.000          |
| <b>Castelo Branco</b> | 6.680                              | 233.000          |
| <b>Coimbra</b>        | 3.950                              | 441.000          |
| <b>Evora</b>          | 7.390                              | 178.000          |
| <b>Faro</b>           | 4.960                              | 326.000          |
| <b>Guarda</b>         | 5.520                              | 250.000          |
| <b>Leiria</b>         | 3.520                              | 418.000          |
| <b>Lisboa</b>         | 2.760                              | 2.066.000        |
| <b>Oporto</b>         | 2.400                              | 1.553.000        |

|                         |       |         |
|-------------------------|-------|---------|
| <b>Portalegre</b>       | 6.070 | 141.000 |
| <b>Santarem</b>         | 6.750 | 449.000 |
| <b>Setúbal</b>          | 5.060 | 651.000 |
| <b>Viana do Castelo</b> | 2.260 | 256.000 |
| <b>Vila Real</b>        | 4.330 | 264.000 |
| <b>Viseu</b>            | 5.010 | 421.000 |

\* Todos los distritos reciben igual denominación que su capital.

Los territorios insulares constituyen regiones autónomas. Las islas Azores, con 2.388 km<sup>2</sup>, integran los distritos de Angra do Heroísmo, Horta y Ponta Delgada.

La isla de Madeira, de 815 km<sup>2</sup>, cuenta con el distrito de Funchal.

Por último, la provincia ultramarina de Macao, de 15,5 km<sup>2</sup> y 439.000 habitantes, se rige por un estatuto específico en tanto se verifica su integración en China prevista para 1.999. La provincia comprende la ciudad de Macao y las islas de Taipa y Coloane.

Sus características físicas son similares a las que presenta el oeste español. La altura media es de 240 m. sobre el nivel del mar. Las tierras más altas se encuentran al norte del tajo, alcanzando la máxima altura (1.991 m.) en la Sierra de Estrela, prolongación del Sistema Central español.

Al sur del Tajo se alternan las colinas suaves con las llanuras costeras del suroeste y del Algarve. Las costas, con pocas bahías naturales son irregulares y se encuentran protegidas por un cordón de islas arenosas.





Los principales ríos tienen su nacimiento en España: Tago, Duero, Guadiana y Miño, los dos últimos navegables entre ambos países. Entre los ríos portugueses destacan el Mondego, el Vouga, el Sado y el Zezere.

Los inviernos son húmedos y los veranos secos, con sólo un 5% de las precipitaciones anuales. La temperatura media anual es de 16° C, que se eleva hacia el interior del país.

En relación a la flora, pinos, robles, castaños, y hayas predominan en el norte. En el centro es característico el alcornoque y la encina y en el sur el monte bajo de estepa.

En cuanto a la fauna los ejemplares más relevantes son los de cabras salvajes, jabalíes y ciervos, así como lobos en algunas zonas montañosas.



## **HISTORIA**

Los primeros vestigios culturales en Portugal data del año 5.500 a.C. Posteriormente, en el primer milenio a.C. llegaron los celtas, que se mezclaron con las etnias autóctonas y dieron origen a los celtíberos.

En el siglo II a.C. cayeron ante la supremacía romana, a pesar de la feroz defensa que realizaron de sus territorios.

Tras la caída del Imperio Romano, los pueblos bárbaros se instalaron en la zona. En el siglo VIII les tocó el turno a los árabes, que dominaron prácticamente la totalidad de la Península Ibérica. Pero en el año 997 el rey Bermudo II de Galicia se apodera de Oporto y la zona comprendida entre los ríos Miño y Duero.

En 1.064 se funda el Condado de Coimbra, que treinta años más tarde se ampliará al territorio situado entre el Miño y el Mondego, denominándose ya Condado de Portugal, e independizándose de Castilla en 1.139, siendo proclamado rey Alfonso I.

En 1.249 se establecieron las fronteras actuales tras la toma de los territorios del sur (Algarve). La victoria del año 1.385 sobre los castellanos en Aljubarrota aseguró el trono para la casa de Avis, consolidando así la independencia portuguesa.

Enrique el Navegante potenció las exploraciones marítimas y dió un impulso decisivo a la época de los descubrimientos. Se exploró Madeira, se conquistó Ceuta, se descubrieron las Azores, ...

En 1.580 Felipe II de España se hizo con la corona de Portugal. La dominación española terminó en 1.640, gracias al apoyo que dieron los franceses a la revuelta portuguesa.

En 1.910 un golpe militar acabó con la monarquía portuguesa, estableciendo la República, dando pie a un escenario de agitación e inestabilidad hasta que en 1.926 un nuevo golpe militar instauró lo que se ha dado en llamar el "Estado Novo".

Antonio de Oliveira Salazar tomaría en 1.932 las riendas de este régimen de corte fascista que contó con una Constitución, la de 1.933. Salazar se mantendría en el poder hasta 1.968, al frente de una dictadura autoritaria a cuyo amparo actuaba la famosa policía política PIDE. Recorte de las libertades y exilio de políticos caracterizaron el mandato salazarista.

En 1.968 se autoriza el regreso del exiliado Mario Soares, y ese mismo año el sucesor de Salazar, Marcelo Caetano, encabezó una tímida acción aperturista que no fue sino una operación de maquillaje. En abril de 1.974, la "Revolución de los claveles" puso fin al "Estado Novo". Este golpe de estado, realizado por el Movimiento de las Fuerzas Armadas, contó con total respaldo popular. Sus impulsores estaban animados por afanes progresistas, incluso próximos al marxismo.

Antonio Spínola fue situado al frente de la Junta de Salvación Nacional y elegido presidente en el mismo año de 1.974 y Gonçalves formó un gobierno del que ya fue miembro Mario Soares como Ministro de Exteriores.

En 1.975 da Costa Gomes sustituye a Spínola, se disuelve el Movimiento de las Fuerzas Armadas y se celebran las primeras elecciones libres que permitieron la apertura de una Asamblea Constituyente, integrada mayoritariamente por moderados y centristas. El Partido Socialista logró la mayoría relativa de la Asamblea.

En 1.976 se aprobaría la Constitución, venciendo en las elecciones de ese año el Partido Socialista. Mario Soares fue encargado de formar gobierno por el ya presidente Ramalho Eanes.

En 1.977 el gobierno de Soares fue derribado por el parlamento. En 1.978 venció una coalición conservadora integrada por el CDS, democristiano, y el Partido Popular Monárquico.

En 1.980 Ramalho Eanes obtuvo de nuevo la Presidencia de la República y en 1.983 el Partido Socialista ganaría las elecciones formando de nuevo gobierno.

En 1.985 los socialdemócratas de Cavaco Silva consiguen hacerse con el gobierno y en 1.986 Mario Soares ganó las elecciones presidenciales, habiendo sido desde entonces el Presidente de la República de Portugal hasta marzo de 1.996. Los socialdemócratas de Cavaco repetirán victoria electoral, esta vez por mayoría absoluta, en 1.987. En 1.995 los socialistas recuperan el gobierno de la mano de Antonio Guterres, mientras que el también socialista Jorge Sampaio accedió a la Presidencia de la República tras las Elecciones de enero de 1.996.