



INFORME DE LA EMPRESA REALIZADO CON VISTAS A SU INSTALACION EN PORTUGAL
(al parecer definitivamente desestimado por la falta de colaboración de las instituciones PORTUGUESAS)

ANTECEDENTES

Fue conducida en la semana del 14 de mayo de 1990 una retrospectiva de la industria del porcino en Portugal por los Sres. Robert Manly, Vicepresidente Ejecutivo de "Smithfield Foods, Inc" y Gregory Brown, Vicepresidente de Operaciones de "Carroll's Foods, Inc". Esta retrospectiva incluye inspecciones y entrevistas con varios segmentos de la industria, donde se incluyen:

- Fábricas de confección de comida.
- Fornecedores de maíz.
- Productos del porcino.
- Distribuidores de carnes (almacenistas).
- Establecimiento de ventas de carne al pormenor.
- Firma de importación y exportación.
- Ministerio de Comercio e Industria.

Los Sres. Manly y Brown conducirán recientemente una retrospectiva de la industria del porcino en los E.U.A., Holanda, Dinamarca y Alemania. Las empresas Smithfiel y Carroll's son las mayores industrias de producción y procesamiento de porcino y avicultura de los Estados Unidos.

El objetivo de la inspección de la industria portuguesa de porcino es determinar la situación actual de esa industria y ver como extender la oportunidad de desenvolver en la larga escala la producción de porcino integrada y el procesamiento de la operación en el país.

UNA VISION SOBRE LOS SEGMENTOS DE LA INDUSTRIA

PRODUCCION DE PORCINO:

La producción de cerdos para matar en Portugal no es competitiva con los otros países de la C.E.E. La industria es muy pequeña y fragmentada. Sólo Irlanda y Grecia tienen un total menor de lechones y cerdos que Portugal, y Portugal tiene la menor cantidad numérica de cerdos por vara (9 cerdos) de cualquier país de la C.E.E.

SALUD DE LA VARA

La industria de porcino en Portugal y España se encuentra en el presente alejada por la presencia de la fiebre porcina africana. Esta dolencia no permite la exportación de animales vivos y retrasa el movimiento de los productos finales dentro de la C.E.E. Observadores de la industria indican que España podrá probablemente conseguir la erradicación de la fiebre porcina africana en un futuro



próximo, pero no se cree que existan actualmente iniciativas en Portugal en el sentido de que alguna vez se pueda alcanzar esta erradicación. Las implicaciones de esto son que no habrá entradas substanciales de capital en Portugal a través de la industria del porcino, dado el riesgo de salud por lo que la actual industria disminuirá bastante. Portugal será por tanto un importador de productos derivados del porcino en un futuro próximo.

PROCESAMIENTO DE CERDOS

Los mataderos portugueses son viejos, pequeños e ineficaces, comparados con los de la Europa del Norte. El mayor matadero en Portugal mata aproximadamente 400 cerdos diarios y sólo una de éstas instalaciones está aprobada para la exportación dentro de la C.E.E.

VENTA

Los minoristas y mayoristas comienzan a dominar la distribución de carne de cerdo en Portugal. Siendo este un segmento eficiente de la industria, la calidad de la carne ofrecida está significativamente por debajo de la calidad disponible en otros países en cuanto que los precios son relativamente elevados.

IMPORTACION Y EXPORTACION

Dadas las restricciones impuestas a la exportación causada por la peste porcina africana, la exportación portuguesa de cerdos está muy limitada por España y países africanos. La exportación para España cesará cuando ellos erradiquen la peste porcina africana. Las potenciales exportaciones para Africa sufrirán un aumento de competición y serán relegadas para líneas de valor más bajas. El control gubernamental sobre la importación de cerdos en el pasado, restringió significativamente el tonelaje de cerdo importado. La liberalización de las importaciones demostró un aumento significativo de éstas, pero al nivel tarifario más alto.

La futura eliminación de las tarifas de otros países de la C.E.E. aumentará la importación de cerdos, particularmente para el segmento minorista, fortaleciendo una competición fuerte a la industria doméstica.



ALIMENTOS

La actual política gubernamental del pienso hace que el precio del maíz sea un 70% por encima de los valores verdaderos del mercado mundial. Se entiende que esta política deberá ser cambiada de forma que rebaje en un futuro próximo la verdadera disponibilidad de granos a precio del mercado mundial. Los puertos oceánicos de Portugal fortalecen un amplio acceso a los proveedores mundiales de granos.

PRODUCCION DE PIENSO

En años recientes fue invertido un capital en este segmento de la industria. A pesar de ello la industria está dolida dada la diminuta escala de fábricas de producción de pienso.

NECESIDAD DE LOS CONSUMIDORES

El consumo per cápita de carne de cerdo en Portugal está en el 36% por debajo de la media de la C.E.E., donde la carne de cerdo es una carne importante. Esta es la contribución más importante para el total de proteínas animales consumidas por la población portuguesa, siendo el 25% más bajo de la media de la C.E.E. Esto sería significativamente más bajo de no ser por el consumo de pescado en Portugal, siendo el 150% más elevado que la media per cápita de la C.E.E. Si grandes cantidades de cerdos de alta calidad fuese introducido en Portugal a precios razonables, el consumo de éste y la calidad de la dieta sería dramáticamente mejorada.

CONCLUSION

El futuro de la industria de porcino en Portugal seguirá probablemente una de las dos direcciones, la primera pasa por el seguimiento de los factores existentes y que afectan a la industria. La segunda está sujeta a un compromiso gubernamental para erradicar la fiebre porcina africana y la emergencia de establecer un eficiente y gran proyecto con recursos y tecnología suficiente, bajos costos, producción y procesamiento del porcino integrado.

Si la condición actual de la industria portuguesa de porcino persiste en pequeña escala, ineficiente y sin potencial de exportación, la industria doméstica no será capaz de competir en el futuro. La eliminación de las tarifas de carnes de otros países de la C.E.E. forzarán a Portugal a competir contra una competitividad muy



agresiva para el mercado doméstico portugués. La falta de escala e ineficiencia de la actual industria doméstica no proporcionan ventajas competitivas. Es probable que la industria entre en un colapso cuando se ponga en competición con cerdos más baratos y de mejor calidad. En este escenario Portugal será probablemente totalmente dependiente de las importaciones de cerdos. Esto tendrá un impacto negativo en la balanza de pagos, empleo urbano, donde las instalaciones de procesamiento están localizados, en las economías rurales donde los cerdos son criados.

El segundo camino gira en torno a un compromiso hecho por el Gobierno portugués en el sentido de ayudar a instalar una producción de porcino competitiva, así como una industria de procesamiento que pueda competir efectivamente en una base internacional, con otras naciones productoras de cerdos. Portugal tiene la capacidad de ser un productor de porcino y de productos derivados del cerdo a bajos precios de los de cualquier otro país de la C.E.E. desde que un programa efectivo de la erradicación de la fiebre porcina africana pueda ser iniciado. La Administración prudente y económica de los animales y la tecnología del procesamiento de la carne, utilizada en la actualidad en los Estados Unidos puede traer ventajas en muchos factores favorables que podrán dar a Portugal ventajas estratégicas sobre los otros países. Estos factores incluyen la tierra y la mano de obra relativamente más barata, clima moderado por formas que reducen la construcción y los costos de energía, proximidad de las potenciales granjas de los puertos internacionales, garantizando el acceso al mercado mundial de simientes con menores costos de entrega de las mismas a las granjas. Una gran escalada de operaciones de crías en Portugal no será destruida por restricciones en cuanto al tamaño de las granjas, condiciones de ambiente desfavorables o actitudes en relación al bienestar de animales encontrada en la Europa del Norte.

La industria de producción de porcino sano apoyaría una nueva y gran escalada integral de instalaciones de procesamiento del cerdo. Las instalaciones del procesamiento del cerdo deberán ser localizadas en un área donde los cerdos sean producidos. Estas instalaciones deberán incorporar la más nueva tecnología y deberá ser competitiva con cualquier instalación de la C.E.E. Una nueva instalación de procesamiento abrirá también el potencial de oportunidades de exportación, tanto para Europa Occidental como para la Europa Oriental.

La combinación de los cerdos más baratos producidos en la C.E.E. es una instalación moderna y de procesamiento eficiente, traerá a Portugal la posibilidad de satisfacer una necesidad creciente por un precio razonable, con cerdos producidos en Portugal y creará una posibilidad para competir en las exportaciones. Una industria integral de cerdos aumentaría substancialmente la economía rural con oportunidades de empleo y un ejemplo tecnológico que otros puedan seguir.