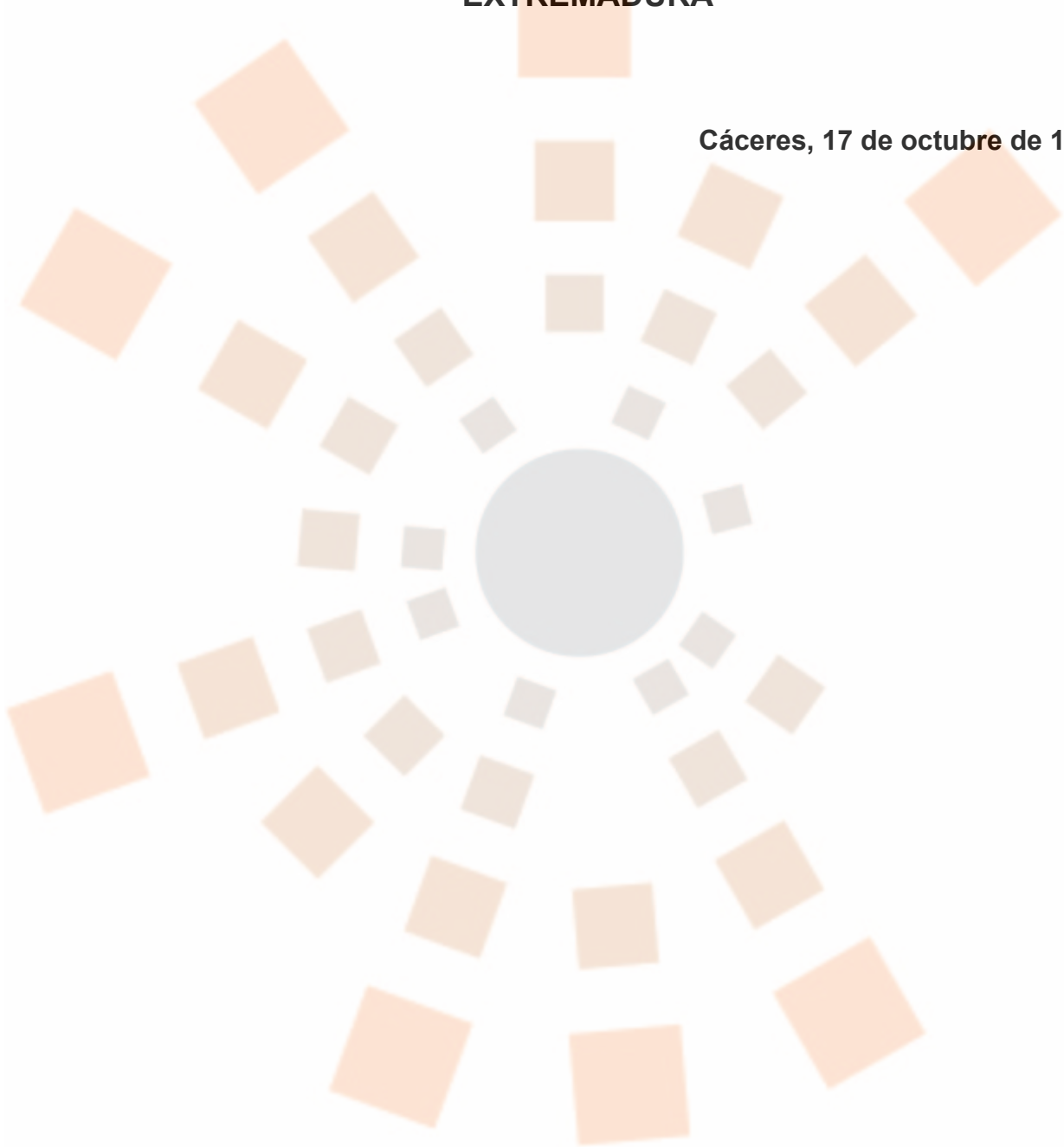


**INTERVENCIÓN DEL EXCMO. SR. PRESIDENTE EN EL ACTO DE
CLAUSURA DEL CURSO “PROGRAMA DE DESARROLLO DE
COMPETENCIAS EMPRENDEDORAS” ORGANIZADO POR CAJA DE
EXTREMADURA**

Cáceres, 17 de octubre de 1997



INTERVENCIÓN DEL EXCMO. SR. PRESIDENTE EN EL ACTO DE CLAUSURA DEL CURSO “PROGRAMA DE DESARROLLO DE COMPETENCIAS EMPRENDEDORAS” ORGANIZADO POR CAJA DE EXTREMADURA

Cáceres, 17 de octubre de 1997

(*Comienza la cinta*) (...) señoras y señores, queridos alumnos, y queridos amigos.

Bueno, en primer lugar yo creo que es una cierta paradoja que los que no sabemos intentemos decir algo a los que saben y los que saben, en este caso concreto, del tema que nos trae hoy aquí, son los empresarios ya veteranos que aquí están y son los empresarios jóvenes, los nuevos emprendedores como se les ha denominado que también están aquí, y yo aunque he sido citado como empresario, la verdad es que de empresas, pues no sé mucho y por lo tanto más que hablar he venido un poco a aprender y he aprendido cosas muy interesantes de todo lo que se ha dicho.

Ahora, sin saber mucho de empresas, si sé algo de la Región en la que ustedes van a realizar su actividad empresarial, si así lo desean y si así lo consiguen.

Y por ejemplo una de las primeras cosas que sé que hay que ir eliminando de nuestra región es el “tópico”, es una región que ha vivido durante mucho tiempo de tópicos y había que ir quitando tópicos, sobre todo para que no nos demoralicemos, por ejemplo quien dijo que..., al padre de que ha intervenido que los extremeños somos los más ricos de Africa y los más pobres de Europa, pues además de estar diciendo un tópico, es que es el tipo más imbécil del mundo, porque no es verdad, y entonces si a ustedes que son emprendedores jóvenes ya les empiezan a decir que van a instalar su iniciativa en el sitio más pobre de Europa, pues ya les están desmoralizando algo, y como no es cierto, como éso es un tópico, pero no es cierto, y cualquier estadística, tanto española como europea así lo confirma, pues yo creo que es innecesario ir eliminando los tópicos para ir creando una sensación favorable que haga posible que la gente no inicie su actividad muy desesperado, sino que inicie su actividad con un cierto optimismo y con una cierta ilusión. Y lo segundo es que deben conocer y deben ustedes conocer, seguro que lo conocen, cual es la región en la que quieren integrarse como empresario, como emprendedores, que es una región que no se parece en nada a la región en la que tuvieron que iniciar sus actividades los viejos empresarios que aquí están y no lo digo por la edad, sino lo digo por su experiencia acumulada, porque es verdad y es cierto y es una buena idea llamarles nuevos empresarios, nuevos emprendedores, porque sino, pudiéramos pensar o alguien podía creer fuera de esta sala, que estamos en el nacimiento de la primera generación de empresarios de Extremadura, y no es cierto, ustedes serán la generación número no sé cuantos, pero delante de ustedes ha

habido una cantidad y hay una cantidad de personas, de hombres y mujeres, que afortunadamente han roto también el tópico ese que decíamos y que yo decía en el año 1.983 de que había poca cultura empresarial, hoy afortunadamente existe una gran cultura empresarial en Extremadura, sino sería bastante difícil poder explicar o justificar los datos que las encuestas, que las estadísticas nos ofrecen de que somos una Región, que por ejemplo el año pasado creció tres veces por encima de la media española y eso no es consecuencia del trabajo de la Administración, eso es consecuencia de la iniciativa privada, fundamentalmente de la iniciativa privada con los apoyos públicos, pero que sobra mérito y por lo tanto así quiero reconocerlo de la iniciativa empresarial extremeña que está haciendo posible que esta región crezca, no solamente en el sector más tradicional como es la agricultura, sino también en el sector industrial y también en un sector en auge total que es el sector servicio, dentro del sector servicio el subsector turismo.

Por lo tanto, sería necesario que supieran ustedes que esta región no es la región aquella en la que nuestros primeros empresarios comenzaron a dar la talla y la medida de lo que podía ser un futuro empresarial para Extremadura.

En segundo lugar, esta Región, ustedes ya no tendrán que soportar o que pasar por las deficiencias que ellos tuvieron que sufrir, es decir la cantidad de cuello de botellas que había en Extremadura y que imposibilitaban el desarrollo industrial, esos cuellos de botellas afortunadamente entre todos han desaparecido, por ejemplo antes era difícil tener una empresa de transportes en Extremadura cuando no había carreteras prácticamente para circular, bueno, esas cosas han ido desapareciendo, ya tenemos buenas carreteras, ya tenemos energía suficiente, vamos a tener gas dentro de muy poco, etc., etc., es decir que estamos más o menos en la media de lo que es la realidad industrial de España, quizás nos falte todavía industrias auxiliares que puedan posibilitar el nacimiento de grandes empresas, pero a pesar de las industrias auxiliares que estuvieran, yo creo que ya el sueño de las grandes empresas es un sueño que ha terminado, que ha pasado y que eso por el momento no va a existir en el mundo desarrollado, por qué, por que ustedes se integrarán, o se van a integrar o se están integrando en una sociedad que ya no es la sociedad industrial de los años veinte, treinta o está bien de principio o finales siglo XIX.

La sociedad industrial ha desaparecido, ha desaparecido en España, ha desaparecido en Europa, ha desaparecido, en definitiva, en los países más desarrollados, ya no existe una forma de producción como la que había a finales del siglo XIX, principios del siglo XX que eran los mismos trabajadores en el mismo sitio haciendo las mismas cosas, y eso además generaba un proceso de reproducción, había una pequeña elite que se encarga de la dirección, de los puestos más importantes dentro de la estructura productiva y después había una serie de hombres, normalmente 30, 40, 50 años, que repito, estaban siempre en el mismo sitio, todos juntos, haciendo las mismas cosas y produciendo siempre lo mismo, y al lado de ellos aparecían sus hijos, que estaban esperando el momento oportuno a que el padre se jubilara para seguir haciendo las mismas cosas que hacía el padre, esa forma de producción ha desaparecido, esa sociedad ya no existe, lo digo sin matices porque todavía queda algo, pero ya no existe.

¿Por qué no existe eso?, por que empiezan a aparecer y están apareciendo en nuestra región seguramente de una forma más tardía que en otras, están apareciendo nuevos fenómenos, y la mejor prueba es el acto que hoy estamos celebrando aquí.

En primer lugar, aparece la incorporación del joven y la incorporación de la mujer al mercado laboral, cosa que en nuestra región, hace quince o veinte años no ocurría, y ahora ocurre y de qué forma y de qué manera.

El joven siempre ha estado en el sistema productivo, incluso los niños en el sistema capitalista se incorporaban al sistema productivo desde muy pequeño, pero se incorporaban sin ningún tipo de formación, y hoy como consecuencia de la igualdad de oportunidades el joven extremeño comienza a incorporarse a sistemas productivos, al mercado de trabajo con una capacidad formativa que no tenían sus padres, y la prueba es que seguramente la mayoría de los alumnos que ha formado parte en este curso, no lo sé pero me lo imagino, seguramente se incorporarán al mercado del trabajo, se incorporarán al mercado en definitiva, con una formación mayor que la que tuvieron sus progenitores, y eso no produce una reproducción, sino que eso produce una competencia, una competencia de tal forma que hasta es posible que ustedes mismos con sus proyectos empresariales nuevos estén haciendo o diseñando algo que elimine el trabajo que su padre está haciendo en estos momentos, es decir, que desde el momento en que alguien se le ocurrió inventar un cajero automático, a lo mejor fue un joven de 24 años, pues resulta que le quitó el puesto a su padre, porque con un cajero automático se quitan cuatro puestos en la banca.

Por lo tanto, primera anomalía, que yo no denominaría anomalía, sino diferencia con respecto al mercado anterior, es que se incorpora el joven con una actividad formativa, competitiva con la que tenía el padre, y en algunas ocasiones con tal nivel de formación, que la tecnología que desarrolle es posible que elimine puestos de trabajo.

Y segunda gran circunstancia, favorable circunstancia, la incorporación de la mujer al mercado laboral, solo en Extremadura en los últimos trece años se han incorporado 52.000 mujeres al mercado laboral, cosa que hace 20 ó 25 años no existía, y ese es un argumento nuevo, un dato nuevo, que tenemos que tener ahí para saber exactamente en que sociedad nos integramos, y a esto hay que añadirles que estamos también ante una sociedad que comienza a dejar de ser industrial, en España me parece que los últimos años, los últimos datos que se publicaron, el peso del sector industrial en el producto bruto ha bajado un 30%, un 30%, no tengo los datos de lo que ha significado en Extremadura, pero que es algo que tienen ustedes que retener, el peso del sector industrial en nuestra economía cada día es menor.

En segundo lugar, hay una pérdida de trabajadores manuales en los centros de trabajo, la IBM por ejemplo, tiene 400.000 trabajadores, de ellos sólo 20.000 pueden considerarse trabajadores en el sentido clásico del término, trabajadores manuales, el resto no tienen esa consideración, aunque en definitiva todos son trabajadores pero 20.000 sólo pueden considerarse como obreros clásicos en el sentido del término.

Y en tercer lugar, comienzan a surgir o han surgido nuevas catedrales de empleo que no son las clásicas y tradicionales que había antes, por ejemplo en Extremadura, y ahí si que llevaba razón el padre que hablaba, en Extremadura la catedral mayor de empleo que existe, no es una fábrica echando humo, es la Junta de Extremadura que tiene 11.000 trabajadores, la segunda seguramente pueda ser el Insalud, la tercera puede ser las Diputaciones, la cuarta puede ser la Universidad, la quinta las Cajas de Ahorros, es decir que estamos hablando de unas catedrales de empleo radicalmente distintas de las que había hace 20, 30, 40 ó 50 años.

¿Esto significa que yo estoy echando un jarro de agua fría sobre ustedes?, en absoluto, por que esta nueva configuración de la sociedad, esta nueva configuración del mercado de trabajo está produciendo nuevas necesidades en la sociedad, nuevas necesidades, en definitiva uno trabaja y el trabajo es el medio con el que satisfacemos nuestras necesidades, y si hace 50 años había una sociedad distinta como he señalado anteriormente, con breves pinceladas, hoy hay una sociedad diferente con unas necesidades diferentes, yo diría que las necesidades de hoy día son absolutamente ilimitadas, y si uno trabaja para satisfacer sus necesidades y las necesidades, hoy día, que tiene el individuo son ilimitadas, quiere decir que las fuentes de trabajo son ilimitadas, el problema es saber exactamente como rellenamos esas necesidades, y ahí es donde yo creo que tiene que entrar el riesgo, la imaginación y las ganas, es decir, no conformarse con lo clásico, con lo de siempre, porque lo clásico y lo de siempre está desapareciendo e ir a interrogantes.

He visto en el dossier que se me había pasado por la Caja de Ahorros de Extremadura, cuales son los proyectos que ustedes han formulado y efectivamente son proyectos imaginativos, nuevos, que responden a necesidades que anteriormente hace dos o tres generaciones esas necesidades ni siquiera existían.

Entonces hace falta, hace falta por lo tanto el que haya iniciativas que sean capaces de adaptarse a las necesidades que tiene hoy la sociedad y hoy la sociedad extremeña comienza a tener muchas necesidades y por lo tanto admite muchos emprendedores, muchos nuevos empresarios que sean capaces de aportar nuevas riquezas, puestos de trabajo, en definitiva bienestar a nuestra Región.

Yo cojo el guante que nos lanzaba el padre del alumno o de la alumna que ha intervenido, creo que efectivamente tenemos que intentar apoyar y darles todos los apoyos posibles a las nuevas generaciones en Extremadura, no voy aquí a contar las batallitas que sería muy largo deciros como eran las cosas antes, como son ahora, como las dificultades que tenían vuestros padres cuando se hicieron empresarios o los empresarios de antes, etc., porque entonces me voy a convertir en el abuelo contando batallitas y a vosotros las batallitas no os interesa, no os interesa esas batallitas.

Por lo tanto, intentaremos desde la Junta seguir en colaboración con las Cajas de Ahorros, con la Universidad, prestando los apoyos suficientes, es decir, haciendo política, porque decía el empresario: "no, nosotros no nos metemos en política", no, es que esto es política, este acto que estamos haciendo hoy es política, porque la política ha decidido que se destine una cantidad de dinero importante por parte de las Cajas de Ahorros para esta actividad, pero la podíamos haber decidido para otras cosas, es decir que todo lo que se hace es política, de los 600 millones de pesetas, en vez de darlos a fondo casi perdidos a nuevos emprendedores, los podíamos haber destinado a hacer 24 Casas de Culturas y es una opción política legítima, o las ayudas que estamos dando para que la gente que quiera montar una empresa la tenga, pues simplemente política, es decir que la política hay que hacerla y nosotros vamos a seguir haciendo la política que consideramos que es mejor para Extremadura, ahora los padres también tienen que intentar saber que es lo que hacen con sus hijos, saber lo que hacen con sus hijos, y quizás esto que voy a decir no lo debería decir, pero quizás como vivimos en una sociedad distinta y como hemos pasado tantas necesidades, pues todos los padres queremos que nuestros hijos pasen las menos necesidades posibles y ello significa que apoyamos y de que

manera a nuestros hijos, para que nuestros hijos no pasen por el camino que nosotros pasamos, ahora eso también tiene sus inconvenientes, que duda cabe que significa un bienestar y una calidad de vida de los muchachos y muchachas de 25, 26, 27, 30 años, pero también significa una rema.

Cuando uno tiene el seguro en su casa es menos arriesgado que cuando uno no lo tiene, de tal forma que si la gente por ejemplo decidiera formar pareja a los 21 ó 22 años, pues tendría que ingresar a la fuerza un jornal en su casa para mantener a su familia, sin duda, el hombre o las mujeres, si puede ser dos jornales mejor, ahora si uno no tiene la necesidad de aportar un jornal a su casa, sino simplemente los mil duros de fin de semana y que los aporta tu padre, pues tampoco vas a aceptar cualquier trabajo que se te ponga por delante, porque no tienes mucha necesidad, todos los fines de semana, comes todos los días, tienes buena habitación y tienes a fin de semana mil duros, pues no voy a aceptar cualquier trabajo que se me ponga por delante, sería absurdo, ahora si tienes que alimentar a una familia, entonces ya probablemente te decidas a arriesgarte más, a encontrar un puesto de trabajo más rápidamente posible, a no rechazar lo que se nos pone por delante, como ocurría antes, lo que pasa que yo no quiero, repito, convertirme en el abuelo que intenta contar historias, pero que es cierto que todos tenemos nuestra responsabilidad para intentar llevar adelante algo que es tremendamente complicado, es decir, que yo os aplaudo a los alumnos que habéis hecho este curso, porque esto de ser empresario es muy difícil, muy difícil

Yo digo que no se mucho de empresas, pero sí recibo en mi despacho a cantidad de empresarios mayores y jóvenes, gente que quiere montar un negocio y gente que seguramente tiene una buena idea, y les veo, les veo, las enormes incertidumbres que se les plantea cuando la idea surge, surge la idea y entonces comienza lo que hacíamos de jóvenes, cuando éramos más tontos, más románticos, que era lo de la margarita, me quiere o no me quiere, bueno pues aquí en lugar de me quiere o no me quiere con la margarita, veo como para montar un negocio, una empresa hay que empezar a desojar la margarita, tengo una idea, me apoya mis familiares y me apoya mis amigos, monto el negocio. Tengo que hacer un proyecto y no sé por donde empezar, no monto el negocio. He conseguido que alguien me haga el proyecto, monto el negocio. No tengo financiación, no lo monto. He conseguido financiación de la Junta, de las Cajas, etc., etc., monto el negocio. Aunque soy licenciado no me encuentro capacitado para dirigir una empresa, no monto el negocio. He asistido a un curso organizado por Caja de Extremadura, he tenido unos magníficos profesores, he asistido a un buen taller, monto el negocio. He visto locales ahora para poner negocios, son carísimos, son carísimos, los más baratos están fuera en las barriadas, entonces no monto el negocio. Y al final hay que decir me arriesgo, o no me arriesgo, es decir, desojando la margarita, para llegar al sí o al no.

Yo creo que hay que, cuando se tiene la idea hay que llegar así, hay que llegar así sabiendo que probablemente existan muchas carencias, muchas faltas de información, como aquí se ha puesto de manifiesto por parte de algún alumno, lo cual significa también un cierto fracaso de las administraciones públicas, pero también un gran fracaso de las organizaciones empresariales, porque las organizaciones empresariales tienen toda la información para ofrecérsela a sus socios, o a su futuro socio, pero en fin, con todas, ese desoje de margaritas. Además siempre os quedará, les quedará las dudas que he visto en muchos empresarios, porque al final después de desojar todas las margaritas y decir me arriesgo, de

pronto te viene, “¿y si en lugar de montar una empresa me busco un empleo, por que es que todo esto es un lío?” “¿Y si en lugar de montar una empresa, me preparo unas oposiciones, porque al final apruebo unas oposiciones, me meto en la Junta, en la Caja, en las Diputaciones y se acabó el problema, tanto lío, tanto follón, etc.?” “¿Y si en lugar de arriesgarme, ahora hago un masteur, por que con un masteur seguramente tendré más posibilidades en el futuro?” “¿Y si en lugar de quedarme aquí, que en fin, como dicen algunos, esto es lo más rico de Africa, me voy a Madrid, que hay muchas oportunidades?” pues ya incluso alguno puede decir: “¿y si en lugar de todo esto me meto a la política, me hago político?”, cosa que yo no aconsejo a nadie, no es que no se metan en política, sino que no ocupen ningún cargo público mientras no tengan resuelta su vida, por fuera de la política. Pero todas esas preguntas estoy seguro que estarán dentro de vuestra mente.

Repito que no quiero contar batallitas, pero las condiciones que hay ahora mismo en Extremadura para que podáis tirar para adelante son condiciones que no han existido nunca, fijaros bien, esto os sonará a chiste, pero solamente hace 30 años, 25 años, cuando, uno iba a una Caja de Ahorros a pedir un préstamo, el certificado de la buena conducta te lo daba, el certificado para que te dieran el préstamo te lo daba un sacerdote, seguramente en el pueblo, el cura del pueblo, que curiosamente cuando ibas a pedir un certificado de buena conducta te lo daba la guardia civil, estaba todo cambiado, lo lógico que el cura te diera el certificado de buena conducta, pero no la guardia civil, bueno hoy esas cosas ya no existen, hoy ya va uno con un proyecto y como ha dicho el Presidente de la Caja de Ahorros, Jesús Medina, aquí de lo que se trata es de ayudas a proyectos y no ayudas a patrimonios, y fijaros que vamos por delante del resto de España en muchas cosas, ayer oía yo en televisión española una reseña del Secretario de Estado de Empleo, diciendo que el Gobierno se está planteando el intentar ayudar a jóvenes empresarios, no dándoles dinero en función de su patrimonio, sino en función del proyecto, es decir, ésto que estamos haciendo aquí, y también el Gobierno está ahora dando dinero para convertir los contratos temporales en contratos fijos, es decir, lo que llevamos nosotros haciendo en Extremadura desde hace tres o cuatro años.

Por lo tanto, existe un clima, existe una situación que no ha existido nunca a lo largo de la historia, tenéis que intentarlo, seguramente unos proyectos saldrán adelante y otros no, y unos se caerán pero hay que volver a levantarse y seguir, si de verdad uno tiene el espíritu empresarial, si de verdad, cuando era pequeño en lugar de jugar a las estampitas, jugaba al monopolio, al monopolio o no se qué, porque ahí ya se veía la tendencia del muchacho, pues si tenéis esa actividad, esas ganas, ese deseo, yo creo que tenéis que hacerlo, porque aquí hay ideas, hay proyectos, hay necesidades y hay financiaciones. La Caja de Ahorros os ofrece un sistema de financiación que no creo que encontréis en ninguna otra parte de España, y eso es consecuencia desde el poder, poner 600 millones, decía Jesús Medina, y más, si hubiéramos tenido más demanda, eso nada más que se puede hacer si se tiene una Caja saneada, si se tiene una Caja que sea capaz de aportar cantidades a fondo perdido, a iniciativas empresariales, si la Caja no está saneada, si la Caja hace una mala gestión, pues entonces será bastante difícil realizarlo.

En definitiva, este curso ha sido la conjunción de tres factores:

- la idea que la Junta de Extremadura tuvo con el apoyo de la Sociedad de Fomento a través de nuevos emprendedores.

- la Caja que recoge la idea, las dos Cajas de Extremadura, en este caso concreto, la Caja de Extremadura y
- la colaboración de la Universidad de Extremadura.

Sobre esas conjunciones, sobre estos proyectos es sobre lo que yo quiero que la sociedad se pronuncie y que la sociedad diga lo que tiene que decir respecto a nuestros puntos de vista y respecto a las actividades que estamos llevando adelante. Yo creo que si eliminamos los tópicos, que si hay voluntad, que si hay deseos, va haber apoyos, apoyos que nunca tuvieron vuestros padres, pero que en estos momentos y gracias a vuestros padres os encontráis con una sociedad mejor.

Así que mucha suerte, y estoy seguro que el año que viene podré reunirme con diez o quince de vosotros para que me contéis como van vuestras empresas. Eso será que este curso ha tenido éxito.

Nada más y muchas gracias.

