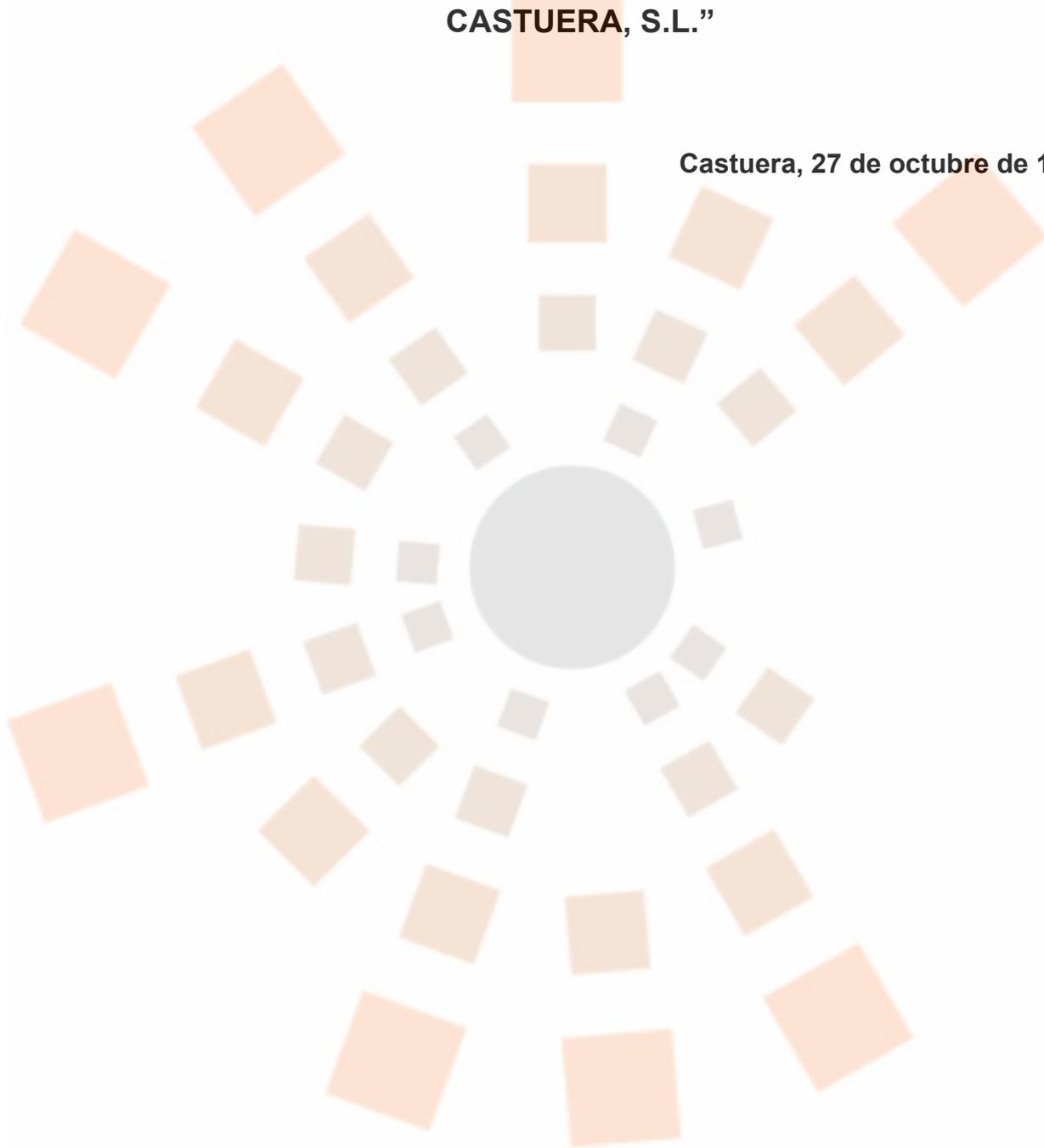


**INTERVENCIÓN DEL EXCMO. SR. PRESIDENTE EN LA  
INAUGURACIÓN DEL CENTRO DE TIPIFICACIÓN DE CORDEROS Y  
LA NUEVA FACTORÍA DE TURRONES “ARTESANOS DE  
CASTUERA, S.L.”**

**Castuera, 27 de octubre de 1998**



## **INTERVENCIÓN DEL EXCMO. SR. PRESIDENTE EN LA INAUGURACIÓN DEL CENTRO DE TIPIFICACIÓN DE CORDEROS Y LA NUEVA FACTORÍA DE TURRONES “ARTESANOS DE CASTUERA, S.L.”**

**Castuera, 27 de octubre de 1998**

Señor Alcalde de Castuera, señor Cuevas, señor del Pozo, señor Fernández Tena, señoras y señores, queridos amigos.

Pues, no sé por donde empezar porque se han dicho ya varias cosas y todas me han sugerido cuestiones, pero empiezo por el apellido del señor Cuevas, que cuando estaba hablando me ha recordado a otro Cuevas, el Presidente de la Patronal Española. Y recuerdo que en una comida en la Sede de la CEOE en Madrid en el año 84, 85 no más, con cuarenta o cincuenta grandes empresarios españoles, me decía Cuevas, Presidente de la Patronal en ese momento. “¿Y usted por qué expropia fincas en Extremadura?”. Y yo le contesté irónicamente: “porque no tengo otra cosa que hacer. Si ustedes, decía a los cincuenta empresarios que había allí, en lugar de comprar una finca de recreo en Extremadura, además de la finca, pusieran una fábrica, pues yo me entretendría visitando las fábricas, gestionándoles los papeles, dándoles ayudas y se me olvidaría expropiar fincas”. Y eso ha ocurrido doce o trece años después, eso ha ocurrido, me he olvidado de expropiar fincas entre otras cosas porque no hace falta, porque afortunadamente aquello fue mano de santo y hoy las fincas, las dehesas, las fincas ganaderas, cualquier tipo de explotación agraria en Extremadura está explotándose de una forma moderna, competitiva y en sectores que somos productivos, pero al mismo tiempo, es que me falta tiempo para inaugurar actividades empresariales en la región y eso explica que hace ya un mes aproximadamente, dije: “que cada semana inauguraría una actividad productiva en Extremadura”, bien es cierto que todos los días no se inaugura una fábrica en esta comarca pero todos los días, todos los días, se puede inaugurar una actividad económica, una fábrica del tipo que sea en Extremadura, todos los días, lo que pasa que no tengo tiempo para ir todos los días y acudo todas las semanas, en esta ocasión además para inaugurar dos en lugar de una.

Claro, la pregunta que me surge es: “¿por qué se molestan algunos porque yo inaugure una fábrica cada semana?. ¿A quién le hago daño?. ¿A quién le perjudico?. ¿Se molestan algunos porque inauguro?, por mí o porque les molesta que al final se vaya viendo que por toda Extremadura van surgiendo iniciativas empresariales, por toda Extremadura. La semana pasada en el Casar de Cáceres, hoy en Castuera, la que viene no sé dónde será, pero por toda la región va habiendo iniciativas empresariales, ¿eso es lo que molesta?. Porque sino no le veo ninguna razón a inaugurar cosas que en definitiva lo que pretende poner de manifiesto con este tipo de actos no es el mérito de la Junta de Extremadura, no es el mérito de la Junta de Extremadura, es el mérito de hombres y mujeres que han decidido apostar por la región. Y por eso han visto ustedes, los que han estado en los dos actos, han

visto que yo siempre me niego a tirar de la cintita para descubrir la placa. Decía que era por cuestión de superstición, algo supersticioso soy, ¿no?. Y la placa en la pared algunas veces me recuerda al nicho, ¿no?. Por eso la semana pasada, por ejemplo, no fui a inaugurar el Tanatorio, bueno, yo con las cajas de muertos, allí el Tanatorio, no, yo no voy a eso, me da repelucos, ¿no?. Pero al mismo tiempo, no lo hago porque quiero que se reconozca que el protagonismo de las cosas que se inauguran no es del gobierno extremeño, sino es de aquellos que lo han puesto en marcha, el Gobierno Extremeño lo único que ha hecho ha sido apoyar, apoyar.

Y hoy en Castuera inauguramos dos actividades, las dos tienen que ver con el lobo: el cordero y el turrón. Tenemos ahí el lobo como enemigo, y si el lobo, además, se come a alguno, puede dejar a alguna viuda, ¿eh?, a alguna oveja viuda. Dos actividades, que juntas están facturando, aproximadamente, si no me equivoco mal, unos mil millones de pesetas, juntas las dos, y que dan una proporción de puestos de trabajo, 90, 100 puestos de trabajo, directo, estoy hablando solamente de directos.

Así que si este “esfuerzo” –entre comillas-, que para mí es una enorme satisfacción de ir todas las semanas a algún sitio a inaugurar una actividad económica pudiera ser recontada por alguien y fuera sumando los millones que se facturan y fuera sumando los puestos de trabajo, nos daríamos cuenta que, efectivamente, esta región se mueve y que esta región tiene iniciativas, y eso es lo que yo quiero poner de manifiesto, es decir, no vengo aquí para conseguir rendimiento político, vengo aquí, y mañana, y ayer en el Casar y pasado en Jerez y al otro adonde sea, para decirle a los extremeños: “que no sólo ocurre en Extremadura el cierre de una fábrica”, que es lo que llama la atención, que en Extremadura, además, de cerrar de vez en cuando una fábrica, hay muchas actividades económicas que diariamente se están haciendo. Y quiero que se reconozca, quiero que se reconozca el esfuerzo que están haciendo ustedes, los que han tenido el coraje de hacer este tipo de actividades. Porque bien es cierto, que al principio, el empresario en Extremadura tenía un cierto mal nombre, un cierto mal cartel, porque se identificaba mal, empresario con terrateniente, latifundista, viviendo en Madrid y no preocupándose por nada de esto, y se confundían los dos términos, y no es verdad, el empresario es una cosa y el latifundista que no se preocupa de esto para nada, es otra cosa distinta, y no puede uno cargar con el nombre del otro. Y aquí en Extremadura hay mucha gente, como voy a poner de manifiesto a lo largo de todo el tiempo que tenga esta responsabilidad. Mucha gente que apuesta, mucha gente que invierte.

Decía el Alcalde y decía con razón, que el Consejero de Economía le decía: “oye ¿qué es lo que pasa en Castuera que lo que no se tiene se vende?”. Es verdad que hay una paradoja, queridos amigos, “lo que no tenemos en Castuera lo vendemos y lo que tenemos lo vendemos mal”. Es decir, no tenemos almendras, no tenemos miel, no tenemos muchas cosas de las que hemos visto en la fábrica de turrónes y, sin embargo, se están vendiendo y se están vendiendo bien, a precios competitivos y con una enorme calidad, que es el éxito de la producción, como saben ustedes. Y sin embargo después obtenemos, por el contrario, el mejor cordero del mundo y la producción mayor de España, ¡ay qué ver!. Ésta es otra cosa que a los extremeños se nos escapa, ¡ay qué ver la cantidad de cosas en la que somos los primeros!. Pero parece que somos los últimos siempre. Resulta que en cordero somos la producción mayor de España, la mayor, y en cerezas y en tomates para fabricación de ... y en tabaco, es decir, empezamos a echar cuentas y resulta que

somos líderes en muchas cosas, ¿por qué no se sabía que éramos líderes en muchas cosas?. Pues sencillamente porque actuábamos de una forma muy rudimentaria, muy rudimentaria, y porque teníamos poca ambición, todo hay que decirlo, porque nos conformábamos con poco, lo poco que ganábamos nos valía, nos servía y entonces arriesgábamos poco. Y recuerdo esa fecha, que decía el Alcalde, cuando vine a Castuera y vi la fábrica de turrón del Pozo, de Rey, que no sé si estará por aquí, que también tiene unas magníficas instalaciones, pero en aquel tiempo era una cosa muy rústica y muy rudimentaria, le dije a ellos, le dije: “hay que tirarse para adelante”, y en aquel momento se tenían que tirar ellos solos, porque nosotros, en la Junta de Extremadura, no teníamos ni para fotocopadoras, estábamos como decía él “en las llantas”, no teníamos nada y, afortunadamente, he visto que siguieron ese consejo, y se han tirado para adelante ellos, y se ha tirado para adelante la cooperativa, cuyas instalaciones de selección hemos visto en el día de hoy.

¿Por qué se han tirado para adelante?. Yo creo, no porque hayan sido arriesgados, como ha dicho el Alcalde, yo creo que es porque no se resignan, porque son ciudadanos que no se resignan, y ahí está la clave, es decir, la clave de un éxito emprendedor no es sólo el trabajo, que es un factor fundamental, es fundamentalmente el no resignarse, y por eso yo que empecé hace 15 años diciéndole a Cuevas, el otro, - que expropiaba fincas porque no tenía otra cosa que hacer -, hoy digo que me siento muy, muy identificado con los emprendedores extremeños, muy identificados, ¿por qué?. Porque he llegado a la conclusión de que yo también soy un emprendedor, sólo que no soy un emprendedor empresarial, soy un emprendedor político, y hace quince años pensé que no había que resignarse y que esta región podía y debía tener un emprendimiento, es decir, no resignarnos, que es lo que hace, en definitiva, alguien, un ciudadano, un hombre, una mujer, cuando dice: “yo ¿por qué me voy a resignar?”. El resignado es aquél que piensa que ya está todo hecho y que no queda nada por hacer, y el que no se resigna es el que pone el oído en la sociedad y dice: “esto se puede hacer” y esto se puede hacer, como ha dicho el señor Fernández Tena, además hoy, afortunadamente con menos dinero del que se necesitaba antiguamente, con menos intereses de lo que antes daban los bancos y con apoyos que hace veinte años no existían porque no había una comunidad autónoma que pudiera dar un 30, un 67%, si no me equivoco mal, a las instalaciones del cordero, y por lo tanto, si tenemos esa capacidad, yo les aconsejaría también una cosa, por la experiencia que he acumulado en estos años, el mismo trabajo lleva hacer un negocio pequeño que uno grande, el mismo, así que ya que se mete uno en una cosa, a lo grande, coño, porque el papeleo es el mismo, los funcionarios que te atienden son los mismos, los líos con el banco son los mismos, así que ya que cuesta lo mismo hacer un negocio pequeño que uno grande, a lo grande, y por eso entiendo que la cooperativa ha decidido hoy poner la primera piedra en el centro de selección de los corderos, que me parece una idea brillante y que entra dentro de la política de la Junta de Extremadura de apoyar la ganadería extensiva, que es la que va a tener éxito y futuro con la política agraria común, con la Agenda 2000, ésa es la que va a tener el éxito y por eso yo creo que está la primera piedra, falta más, falta más, porque el 92% de los 2.600.000 cabezas que tenemos de corderos en Extremadura, el 92% se mata fuera, el 92% se mata fuera, entonces ésa es la paradoja, “lo que no tenemos vendemos y lo que tenemos no lo vendemos”, ¿por qué?. Bueno, yo creo que todo es empezar y ya se ha empezado, no solamente en Castuera, sino que se ha empezado también en otros puntos de la comarca poniendo la primera piedra, seleccionar, después hacer los canales y los despieces y después vender directamente.

¿Cuál es el problema que tienen estos amigos y los que están ahí que se dedican a este negocio?, hombre, que esto está muy polarizado en manos de cuatro entradores, y por lo tanto, es difícil, es muy difícil.

Y segundo problema que llamo "la responsabilidad". El ganadero tiene que tener un poquito de paciencia, sólo un poquito de paciencia, el que forma parte de la cooperativa sólo un poquito de paciencia, es decir, yo comprendo que es mejor que te den el dinero en el campo cuando se llevan los corderos, que te lo den 20 días después en la cooperativa, pero, incluso la cooperativa podría ahora hacer un esfuerzo, que hace unos años no se podía hacer, que es utilizar el circulante, con lo barato que está el dinero, utilicémoslos para actividades económicas, no solamente para la hipoteca de la casa, y ahí la Junta de Extremadura, querido Presidente, está dispuesta a echar una mano para que seamos capaces de entrar en los sitios, que están muy copados, y oye, con el circulante aguantar un poco y si hace falta, pues, habrá que buscar alguno de los entradores que venga a donde tenemos el mejor cordero del mundo, a intentarlo mejor, formar sociedad con nosotros.

En definitiva, hoy es un día para mí entrañable e importante, unas personas que deciden hacer un negocio tienen para mí todo el respeto y toda la admiración.

Yo creo que poco a poco se va avanzando, los que vienen de otros sitios, los que venimos, por ejemplo, de Mérida hasta Castuera, tenemos que aflojar la velocidad y echar un cigarro para no llegar 20 minutos antes, porque Extremadura se ha hecho más pequeña, teniendo los 41.000 Km<sup>2</sup> de siempre, se ha hecho más pequeña, ¿por qué?. Porque las carreteras interiores nuestras hoy están para echarlas a pelear con cualquier carretera de cualquier región española. Bien es cierto que los caminos rurales ya no están tan bien, querido Alcalde, pero todo llegará, ¿eh?, algunos sitios hemos empezado con los caminos y hemos dejado las carreteras, y en algunos sitios hemos empezado con las carreteras y no hemos atendido suficientemente los caminos. Todo se andará.

El gas, seguro que llega, porque el gas el mes que viene está en Villanueva de la Serena, el mes que viene está en Villanueva de la Serena y ya casi en toda la región. Y una vez que está puesto el tubo gordo, como yo le llamo, pues ya es cuestión de engancharse, en fin, ya cualquier pueblo que quiera tener gas para los concesionarios, me imagino, que cuantos más clientes tengan mucho mejor, ya está hecha la infraestructura grande, importante, la millonaria, el enganchar con los pueblos, pues, no tiene prácticamente ningún secreto y, por lo tanto, yo creo que la comarca no va a tener ningún problema, ningún inconveniente para usar ese tipo de energía.

Y había una tercera reivindicación del Alcalde, que ya he olvidado, para que vean la frágil memoria que tengo. Los caminos, el gas, ¡ah!, y la comarca, un plan estratégico. Bueno, yo en los planes estratégicos y en los libros blancos cada día creo menos, todos los planes estratégicos, en algunas ocasiones, es un negocio para algunos economistas que se dedican a hacer planes estratégicos, pero que después lo dejan ahí y si te vi no me acuerdo, te cobran 10, 12, 14 millones de pesetas por el plan estratégico, por el libro blanco, y al final casi todo el mundo sabemos qué es lo que hay que hacer en todos los sitios.

Yo creo, Alcalde, que lo que hay que hacer es el intentar, y lo decía el otro día en la Universidad de Extremadura, es el intentar formar equipos multidisciplinares, y llevarme por ejemplo al señor Durán o al señor del Pozo o al señor Fernández a otra comarca para que les cuenten cómo ellos han hecho esta cosa, y junto con ellos unos estudiantes universitarios que están haciendo biología, informática, turismo, etc., para que vean ellos cómo estos señores han hecho unas cosas, y para que vean ellos que a lo mejor en la comarca tal, en las Hurdes, pues allí resulta que uno que estudia informática, otro que estudia medio-ambiente, otro que estudia turismo, pues puede montar a lo mejor una empresa turística importante. Es decir, y que haya el Alcalde de la comarca, los sindicatos, los empresarios allí establecidos, y entre todos seamos capaces de comunicar experiencias y que, al frente de todo eso haya un consejero que además de ser el Consejero de Obras Públicas, de Medio Ambiente, de Agricultura, etc., etc., sea un poco el tutor de la comarca X en la región extremeña.

Yo creo que por ese camino podemos avanzar, podemos avanzar muchísimo y podemos hacer que en el futuro no solamente se inaugure una instalación, una actividad emprendedora en Extremadura durante todas las semanas, sino que además seamos capaces de, por fin, evitar que nadie tenga que salir de Extremadura si no es su deseo. Ya está conseguido, el censo migratorio en estos momentos es positivo, es positivo para Extremadura, viene más gente que los que se marchan. Y hemos conseguido una segunda cosa, que a mí me obsesionaba mucho al principio de mi mandato, que era que no hubiera una emigración interior en Extremadura y podía haber habido una emigración interior si la Junta de Extremadura en lugar de dedicarse a hacer la política que ha hecho hubiera cogido el camino de en medio y hubiera hecho grandes políticas en las grandes ciudades. Es más barato hacer un bloque de 20 pisos en una gran ciudad, que hacer 20 casas en Castuera, 15 en Campanario, 18 en no sé que, 3 en Puerto Hurraco, etc., etc. Y es más complicado llevar agua a todos los pueblos de la región, con la cantidad de presas que hemos hecho de abastecimiento de agua todo es más caro, pero al mismo tiempo tiene la ventaja de que la gente puede vivir allí donde ha nacido y allí donde quiere vivir, y como he dicho ya en otras ocasiones, antes vivir en un pueblo en Extremadura era un castigo, hoy vivir en un pueblo de Extremadura es un verdadero lujo y cada día se va notando más.

Así que ése es el modelo de desarrollo por el que hemos apostado, esto es lo que queremos hacer, ha dicho el Presidente de la cooperativa, no ha dicho la cifra que habíamos dado, yo se lo agradezco, pero sí el señor Fernández Tena, que habíamos dado un 30%. Yo hubiera preferido que no hubiera dicho nada de lo que le hemos dado porque mañana saldrán algunos diciendo: “que yo soy un tipo de derechas tan reaccionario, que les doy dinero a los empresarios”, hombre, me voy a volver loco, porque después viene Fidel Castro y dice: “que soy un tío tan revolucionario que voy a imponer la dictadura de Cuba en Extremadura”.

Yo solamente quiero ser un extremeño comprometido con su tierra, y voy a seguir dándole el dinero a aquél que crea riqueza de verdad, de verdad, y puestos de trabajo de verdad, no de mentira, que no se lo creen ni los parados, que cuando algunos hacen marcha no van más allá de 90, que son por lo visto todos los parados que tenemos en Extremadura, ¡mentira!. Son todos los funcionarios de algún partido político que siguen diciendo: “que no hay que darle ayudas a los empresarios”, ¿entonces a quién hay que dársela?. Según ellos, a los empresarios cuando dejan una empresa en ruinas, entonces si vienen a llamar a la puerta de la Junta, dicen:

“dele usted el dinero a éste”, hombre a éste que ha dejado la empresa en ruinas quiere usted que le dé el dinero, ¿será mejor darle el dinero a aquéllos que de verdad van seriamente por un proyecto económico en Extremadura?. Y dando dinero a aquéllos que de verdad piensan, arriesgan y se comprometen con nuestra tierra, y estas empresas son menos importantes que por ejemplo la Ford de Valencia, menos importante, pero tengo una mayor confianza en estos dos hombres que he conocido hoy, al señor del Pozo lo conocía antes, más confianza que en el empresario de la Ford, porque al empresario de la Ford le importa un “pepino” Valencia y España, y cuando no consigue los objetivos que consigue le dice a los trabajadores: “que cerramos, que nos vamos a otro país donde las cosas estén más baratas”. Éstos no van a cerrar, éstos van a cerrar si no nos comemos el turrón, o si viene el lobo, pero yo estoy seguro que los extremeños cada día con las denominaciones de origen y las marcas de calidad, cada día, no solamente nos vamos a comer el turrón y el cordero, sino que nos vamos a comer el mundo.

Gracias a ustedes por haber estado aquí.

