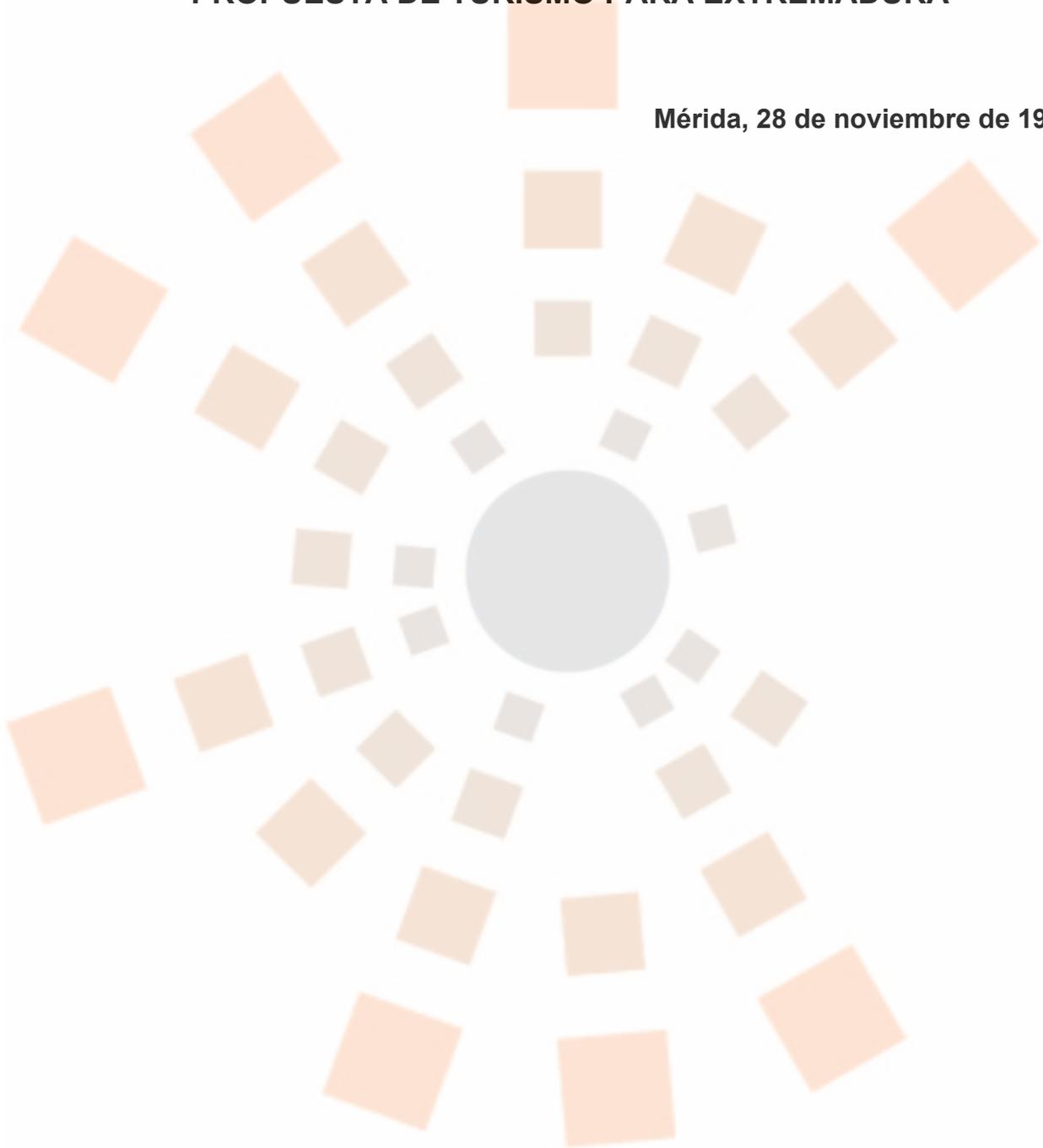


**INTERVENCIÓN DEL EXCMO. SR. PRESIDENTE EN EL ACTO DE  
APERTURA DEL CONGRESO-DEBATE CONSTRUYENDO UNA  
PROPUESTA DE TURISMO PARA EXTREMADURA**

Mérida, 28 de noviembre de 1994



## **INTERVENCIÓN DEL EXCMO. SR. PRESIDENTE EN EL ACTO DE APERTURA DEL CONGRESO-DEBATE CONSTRUYENDO UNA PROPUESTA DE TURISMO PARA EXTREMADURA**

**Mérida, 28 de noviembre de 1994**

Señoras y señores, queridos amigos.

También yo les quiero dar, como ha hecho Carlos Sánchez Polo, la bienvenida a este Congreso Debate de lo que puede ser y de lo que debe ser el futuro del turismo en nuestra región.

Yo quiero empezar esta intervención con tres afirmaciones rotundas:

En primer lugar, que apuesto por una forma decidida por el turismo en nuestra región y no sólo yo sino toda la Junta de Extremadura y, como he podido comprobar por las palabras de Carlos Sánchez Polo, también los ayuntamientos de la región, y pienso que la presencia del Subdirector General del Ministerio de Turismo aquí en este Congreso indica que también el Gobierno español apuesta decididamente por el desarrollo turístico en las distintas zonas y territorios que conforman el estado español. Por lo tanto, primera afirmación, yo apuesto firmemente por el turismo en Extremadura.

La segunda afirmación es que no debemos dejarnos acomplejar por la falta de determinados recursos tradicionales y clásicos que han conformado a lo largo de los años lo que ha sido el desarrollo tradicional del turismo en España. Según todos los datos que yo he leído sólo el 3% del turismo mundial es un turismo de costa y de playa, significa que hay un 97% restante que busca algo distinto, otras cosas distintas o complementarias de lo que es el turismo de playa, por lo tanto, aunque aquí no tengamos turismo de playa, aunque si de costa puesto que somos una región que tiene costas interiores importantes, tenemos otros recursos que tenemos la obligación de poner en valor, de poner en explotación y de intentar un desarrollo turístico, en el que como he dicho en la primera afirmación, tengo una confianza ciega e ilimitada por el desarrollo de ese sector.

Y la tercera afirmación es que es este el momento de empezar, no poner las bases porque las bases yo creo que están puestas, pero sí a empezar a utilizar todos y cada uno de los recursos que en estos momentos existen en Extremadura para que esa afirmación inicial pueda convertirse en una realidad. ¿Por qué digo que este es el momento de que nuestra región apueste seriamente por un sector que no debe ser considerado ni atípico, ni típico?. Ni atípico puesto que no es una parte ínfima y pequeña de la contribución al Producto Interior Bruto del sector servicio sino que comienza a ser un factor importante del desarrollo de ese sector, ni tampoco típica de que sea solamente exclusiva o exclusividad de la región

extremeña. Estamos en competencia con el resto de las regiones del estado español, que todas quieren ir también por esos mismos derroteros y por este mismo camino. Este es el momento, entiendo yo, porque hemos pasado ya o hemos dejado atrás algunas etapas que eran imprescindibles para que este momento pudiera llegar, cuando nos hicimos cargo de la responsabilidad de representar y de gobernar a Extremadura teníamos tres caminos por delante para elegir la acción política determinada que pudiera llevar a nuestra región a las cotas que nosotros y los extremeños consideraban aceptables:

En primer lugar había, que rechazamos, pero que está ahí y podía haber sido utilizado, que era lo que yo denomino el desarrollo del pelotazo, es decir, intentar con el menor esfuerzo posible que gente venida de fuera intentara ayudar al desarrollo de nuestra región, es la política que se basa en aquella frase "*vaya usted a Madrid, traiga usted quince empresas e instaladas las empresas aquí se acabaron los problemas*", esa es una política posible que puede ser, que aspiramos a ello pero simplemente como complemento de lo que debe ser un desarrollo integral y sostenido en nuestra región, entre otras cosas porque es una política que de no conseguirse no tiene futuro, no tiene salidas. Si todo lo ciframos en que venga el inversor de fuera a instalar empresas en nuestra región y por una casualidad no vienen, nuestra región estaría muerta, y esta región no puede estar muerta porque tiene que poner en marcha los recursos que el propio factor humano y que las propias riquezas que tenemos en Extremadura puedan hacer avanzar a nuestra región, y además es un desarrollo del mínimo esfuerzo, es decir, que vengan los demás a hacer lo que parece que nosotros no estemos en condiciones de hacer y así nos salvaremos todos, nunca un país, una región ha conseguido el desarrollo a base de poner todas sus esperanzas en que los demás hagan las cosas que nosotros tenemos que hacer. Sin que esto signifique una exclusión de intentar mirar para fuera y que desde fuera puedan intentar acceder a nuestra región pero complementar lo que nosotros estamos haciendo en Extremadura.

El segundo modelo de desarrollo sería lo que yo denomino un desarrollo desequilibrado, que es el desarrollo que dice: deje usted todas las cosas que ha estado haciendo durante estos años y hubiera usted empezado por incentivar las inversiones productivas en Extremadura, esa es otra forma de desarrollo y que seguramente hubiera tenido un éxito espectacular a corto plazo más importante que el modelo que nosotros hemos elegido, es decir, el Presupuesto de la Junta de Extremadura, los Presupuestos de los Ayuntamientos, los Presupuestos de las Diputaciones póngalo usted todo junto a favor de la iniciativa privada, al favor del desarrollo productivo y hubiéramos tenido un lugar más importante en las estadísticas de los factores macroeconómicos que anualmente se publican en las distintas publicaciones que circulan por el conjunto nacional. Pero eso era un modelo de desarrollo que tenía sus ventajas pero que también tenían sus inconvenientes como pondré de manifiesto brevemente en lo que nosotros hemos denominado el desarrollo equilibrado y sostenido, podíamos haber utilizado los Presupuestos de la Comunidad Autónoma de distintos años para haber invertido en soluciones productivas, pero hubiéramos dejado al resto de la región o a media región prácticamente en condiciones semidesiertas, si nosotros no hubiéramos tenido que emplear 30.000 millones de pesetas en abastecer de agua a nuestra región, esos 30.000 millones de pesetas hubieran podido emplearse en inversiones productivas, en haber apoyado la iniciativa privada, pero que duda cabe que hubiéramos dejado media región sin agua corriente, pero era la solución que nosotros creíamos que era no solamente injusta desde el punto de vista social, sino

también contraproducente desde el punto de vista del desarrollo económico. Porque el desarrollo económico basado en una política de equilibrio social es un desarrollo que tiene, yo creo, su futuro a medio y largo plazo, la justicia social, el bienestar social no es incompatible lejos de lo que se piensa con el desarrollo de las regiones; y optamos por este tercer modelo de desarrollo, es decir, ir solucionando los problemas que teníamos que ir solucionando en el conjunto de la región: abastecimiento de agua, dotación de servicios, que no había prácticamente ninguno en Extremadura, para que hoy podamos decir: este es el momento de empezar seriamente una política de apoyo a la iniciativa privada a las inversiones productivas, en este caso concreto le estamos hablando de apoyo al sector turístico incipiente, pero con un futuro, que yo me atrevería a calificar de espectacular, y de ahí la primera afirmación con la que iniciaba esta intervención de que yo apuesto y creo firmemente en el sector turístico. incipiente, pero con un futuro, que yo me atrevería a calificar de espectacular, y de ahí la primera afirmación con la que iniciaba esta intervención, de que yo apuesto y creo firmemente en el sector turístico. Ya hemos eliminado los cuellos de botellas que imposibilitaban el desarrollo de cualquier sector, no solamente el turístico sino de cualquier sector en el conjunto de la economía extremeña, era imposible hablar de turismo por mucho que teóricamente lo hiciéramos, hablar del desarrollo turístico en Extremadura, con las vías de comunicación que teníamos en nuestra región, eran prácticamente imposible, y aquellos que llevan en esta actividad largos años entienden que era bastante difícil acercarse a Extremadura cuando para venir desde Madrid había que echar el bocado para llegar a nuestra tierra; era bastante difícil hablar de desarrollo turístico y hacer campaña de imagen de publicidad de las ventajas, de los privilegios que ofrece nuestra región al sector turístico, cuando prácticamente había una escasez total de infraestructuras hoteleras a lo largo y ancho de nuestra Comunidad Autónoma, y era además bastante imposible llegar a fomentar un turismo que no fuera solamente el clásico del hotel de cuatro o cinco estrellas, sino también el turismo al que ha hecho referencia el Alcalde de Cáceres y el Consejero de Industria: aprovechando las potencialidades de todos y cada uno de los pueblos de nuestra región, si cuando llegaba un turista a esos pueblos con una escasez de dotación de servicios, de infraestructuras, en definitiva de cualquier elemento fundamental que hacía casi vergonzoso nuestra situación respecto a ciudadanos que vinieran de países más desarrollados que lo que nosotros teníamos.

Esos problemas ya no existen en Extremadura, ya están solucionados, es verdad que alguien puede levantar la mano y decir que en su pueblo todavía falta cualquier cosa, estamos hablando en términos generales, en medio de lo que el desarrollo del sector servicios, del sector de infraestructuras en nuestra región, y yo creo honradamente que en estos momentos podemos apostar firmemente por hacer lo que queramos en Extremadura, y en este caso concreto, por desarrollar firmemente el turismo en nuestra región porque estamos bien situados y tenemos solucionados los problemas básicos de infraestructuras y de dotación de servicios en Extremadura. Hace pocos años éramos una región que estaba mal situada en el mapa de España, y lo decía cualquiera, que llegar a Extremadura era complicado, era difícil, no era una región de paso, había que venir, unos años después nuestro mapa se ha achicado, se ha acortado: todavía mi secretario sigue poniéndome cuatro horas para llegar a Madrid, que se llega en dos horas y media con un poco de suerte que tenga uno de no encontrarse con una pareja de la Guardia Civil, pero el mapa se ha achicado, se tarda mucho menos, pero es que además Extremadura ya no está a contramano, Extremadura está en un triángulo importantísimo: Madrid-Lisboa-Sevilla, que son tres zonas de desarrollo importantes, de cara al futuro

estamos en un triángulo Madrid-París-Barcelona, y por lo tanto ya tenemos que saber que estamos bien situados en el mapa de España, tenemos que saber que ya no existen fronteras con Portugal, que nos arrinconaba y nos imposibilitaba cualquier tipo de desarrollo para la izquierda y para la derecha, estoy hablando en términos geográficos evidentemente, y al mismo tiempo que tenemos dotación de servicios y de infraestructuras que en muchos casos podemos echar a pelear con cualquier región del estado español, en líneas generales, no estoy hablando de las grandes ciudades Barcelona o Madrid, estoy hablando de lo que es el interior de cada una de las regiones, ustedes que son gente del mundo del turismo, estoy seguro que viajan por toda España y verán que en estos momentos la dotación de infraestructuras de servicios de nuestras comarcas no tienen nada que envidiarle a ninguna otra comarca del estado español. Así que si ya hemos solucionado determinados problemas, así que tenemos recursos importantes dentro de nuestra región que deben no acomplejarnos con respecto a los que tienen playa y sol, puesto que eso representa simplemente el 3% del turismo mundial, ahora tenemos toda la responsabilidad de intentar hacer un esfuerzo de inteligencia para saber las teclas que debemos mover para continuar el desarrollo turístico de Extremadura, y digo para continuar porque nadie crea que es que con hoy empieza el desarrollo turístico en Extremadura, sino que con hoy hacemos un alto en el camino y empezamos a pensar qué es lo que hemos hecho y cómo podemos avanzar de una manera más decidida en el desarrollo de un sector que en los últimos años ha tenido un auge espectacular, y basta, cualquiera de ustedes lo sabe mejor que yo, mirar las cifras de visitantes que tiene Extremadura en los últimos años para darse cuenta de que hemos hecho y dado un salto brutal, ahora ese salto todavía hay que intentar hacerlo mucho más, no me satisface que nuestros hoteles estén al 40 o al 50% de su capacidad, tienen que estar más. Pero nadie puede ignorar de que ese 40, 50, 60, 70% en algunas ocasiones, 100% en algunas otras puede ser mejor aun si somos capaces de elaborar una estrategia política determinada con respecto al desarrollo del turismo. El desarrollo del turismo en Extremadura tiene que responder al desarrollo de una estrategia política, y el desarrollo de esa estrategia política puede ser o bien hacerlo de una forma unilateral, ya sea por la iniciativa privada, ya sea por la iniciativa pública, es decir por las instituciones; o bien, y este es el objetivo de este congreso, debe ser una estrategia política que responda al consenso de los sectores que tienen la responsabilidad y la obligación de operar en ellos, que son los ayuntamientos, la Junta de Extremadura, el Ministerio y que son la iniciativa que es la iniciativa privada en nuestra región.

Así que yo no voy siguiera, podría hacerlo no porque lo sepa sino porque me lo pueden escribir, podría intentar dar líneas maestras de lo que yo creo debe ser el desarrollo del turismo en Extremadura, no lo voy a hacer porque yo vengo a este Congreso, aunque no estaré presente en él, pero sí lógicamente tendré toda la información puntual y detallada de lo que aquí se diga, no vengo a decirles a ustedes qué es lo que hay que hacer para desarrollar el turismo sino que vengo a decirles a ustedes qué es lo que ustedes piensan que hay que hacer para que ese sector que ya no es atípico en el conjunto del Producto Interior Bruto de Extremadura, ¿qué tecla deberíamos mover desde la Administración para poder llevar adelante iniciativas que seguramente están en las mentes de todos?, ahora podemos apoyar más decididamente que hace unos años y tienen ustedes el compromiso de la Junta de Extremadura de ser apoyados. ¿Por qué podemos apoyar más?; porque ya no tenemos que captar 20.000 millones de pesetas en dar agua a los pueblos, porque ya no tenemos que gastarnos 50.000 millones de pesetas en intentar crear una infraestructuras de carreteras, porque ya no tenemos

que gastar tanto dinero en dotar y dar viviendas sociales a aquellas personas que en su vida había podido acceder a una ... Tendremos que seguir invirtiendo en carreteras, qué duda cabe, pero no con celeridad, no con la prontitud y no con la intensidad que lo hemos hecho en años anteriores, y como nuestros presupuestos, lejos de disminuir, cada año tienen un aumento razonable, estamos liberando energías y recursos económicos que antes iban para intentar ese desarrollo equilibrado al que hacía referencia al principio de mi intervención para intentar ahora desarrollar iniciativas productivas en Extremadura, ¿cómo se hace eso?. Nosotros tenemos nuestra idea pero queremos escuchar las ideas que ustedes tienen, y queremos escucharlas seriamente. Estamos en un hotel y es un buen sitio para intentar discutir, yo oigo muchas opiniones no en hoteles, sino en bares, cuando tomamos cafés, etc. y en algunas ocasiones lamento siempre no haber conocido antes al individuo que en cinco minutos me arregla el problema de Extremadura, bueno, le vamos a dar cuarenta y ocho horas para que en dos días no en un bar, sino en un hotel seamos capaces de escuchar iniciativas que sin duda van a ser muy interesantes, porque yo creo que la gente comienza a tomarse en serio, que efectivamente nuestra región, es una región, que dentro de sus potencialidades, puede aportar mucho al desarrollo turístico extremeño. En algunas ocasiones he dicho, con la incompreensión de los agricultores: que Extremadura ya no puede ser denominada una región eminentemente agrícola, porque es una región que aporta el 12% del Producto Interior Bruto de la agricultura, a una región que solamente aporta el 12% al Producto Interior Bruto, desde el punto de vista agrícola, no se puede llamar una región eminentemente agrícola, en última instancia debería ser una región eminentemente de servicio, puesto que el sector servicio aporta el 60% de la riqueza extremeña, luego esta es una región eminentemente de servicios, lo que pasa que es bien cierto que ese 12% de la agricultura tiene una repercusión enorme en toda la región extremeña, no solamente repercusión, sino que además se produce aquí el milagro de los panes y de los peces, que con el 12% de la riqueza que produce el sector agrario vive el 18% de la población y ese es un milagro de los panes y de los peces. Pero realmente, científicamente, estadísticamente, matemáticamente debería ser denominada Extremadura como una región de sector de servicio, cuando digo esto inmediatamente los agricultores me escriben cartas diciendo que yo no apuesto por la agricultura, sí apuesto por la agricultura pero apostar por la agricultura no significa dejar de aportar por otros sectores que tienen enorme futuro en nuestra región, y ese sector que tiene enorme futuro en nuestra región es el sector turístico como se está poniendo de manifiesto a lo largo de los últimos años, donde con pocas iniciativas que se han ido haciendo, Extremadura ha empezado a llamar la atención, ha empezado a ser una región conocida y ha empezado a ser visitada por cantidad de gentes de fuera de Extremadura.

Me quedo con la frase que ha dicho el Consejero de Industria y Turismo, cuando ha dicho: también tendríamos que intentar hacer posible que los extremeños conociéramos nuestra región. Hay que hacer campaña de imagen de publicidad fuera de Extremadura, pero hay que hacer campaña dentro de Extremadura, es un crimen casi cultural el que haya todavía más de la mitad de la población extremeña que no conozca Guadalupe, yo creo que tenemos que intentar por todos los medios que el ciudadano extremeño, que comienza a tener una cierta renta, ya no somos la última región en renta familiar disponible, siempre hablamos que los extremeños somos los últimos, puestos ya no somos los últimos, somos los quintos pro abajo en renta familiar disponibles. Pero es que además habría que preguntar, y ustedes que viajan mucho, porque aquí uno de los problemas que

también tenemos en Extremadura es que hablamos mucho y viajamos poco, pero ustedes que son unos sectores procedentes del mundo del turismo viajan mucho y deben saber perfectamente que no es lo mismo lo que haga un ciudadano en Madrid con 300.000 pesetas que lo que pueda hacer un ciudadano en Extremadura con 200.000 pesetas, por mucha más renta que pueda existir en otro sitio, no se hace lo mismo con 300.000 pesetas en Madrid que con 200.000 pesetas en Extremadura luego aquí hay un sector potenciado, turístico en Extremadura que tenemos que intentar captarlo para el desarrollo de nuestra región.

Ahora bien, si como yo he dicho que este sector no es un sector ni atípico, pero también he dicho que no es un sector típico, es decir, Extremadura no es típica por el turismo sino que Extremadura es una competidora más dentro del sector turístico español, y como somos una región competidora más, aunque tengamos recursos importantes desde el punto de vista histórico, cultural, arquitectónico, medio ambiental, etc. de una belleza sin límite, tenemos que intentar atraer a las gentes porque la belleza sin límite existen, hay que reconocerlo, en otros puntos de España. ¿Cómo somos capaces de atraer a ese turismo potencial que está ahí y que cada día se mueve más en el conjunto español y en el conjunto europeo?; si me lo permiten les digo que en primer lugar tenemos que hacer una oferta mejor que los demás y en segundo lugar una oferta más barata que los demás, es una idea, pero estoy dispuesto lógicamente a escuchar lo que ustedes quieran decir. Una región que no ha tenido nunca una gran tradición turística, aunque ha tenido siempre sus riquezas, pero que no ha tenido una gran tradición turística, si quiere competir con el resto de los sectores de las regiones donde esa tradición turística está muy desarrollada, tiene que ofrecer mejores servicios y tiene que ofrecerlos más baratos, con ello quiero decir que los que estén en este mundo, deben saber que tienen que invertir hoy para ganar mañana, y que una iniciativa hotelera, golfística, etc. que surja hoy no puede dar un 300% de beneficios mañana, con que nos dé un 17, 18, 20%, porque ya también han pasado los tiempos donde una inversión del año siguiente recogía una inversión del 300% de beneficios, eso ya ha pasado, por mucha recuperación económica que vaya a ver eso del año 86, 87 se ha acabado, no porque queramos acabarlos los políticos sino porque la recuperación económica nunca será de las características que hubo en los años de la bonanza económica no solamente española, sino europea. Y entonces deberemos intentar saber que una inversión turística debe poder ofrecer un producto de calidad, pero al mismo tiempo tiene que estar haciendo competencia para atraerse al resto de la gente que va a otro sitio del estado español, y para eso hay que darlo más barato y para eso hay que estar algunos años en una situación, si se quiere, de equilibrio o de pérdida para después, una vez que los tengamos ya metidos en el talego, empezar a subir nuestro producto turístico extremeño. Creo que ese debería ser una de las primeras cosas que tendríamos que intentar hacer.

En segundo lugar yo haría, puesto que están aquí los medios de comunicación, un ruego a los medios: que el tratamiento del turismo deje de ser un tratamiento periodístico superficial y con desinterés. He dicho que no es un producto atípico dentro de la economía extremeña, es un producto muy serio, y por lo tanto debe ser tratado sin superficialidad y sin desinterés, es decir, la información periodística turística ya no puede ser preguntar a los cuatro turistas, ¿qué piensa usted de tal cosa?; sino que es una parte importante de la economía extremeña y por lo tanto, deberíamos darle la importancia y la trascendencia que tiene. Las campañas de imagen yo creo que hay que seguir haciéndolas, pienso que en años anteriores hemos hecho buenas campañas de imágenes, pienso que hay que

seguir continuándolas, pero fundamentalmente creo que hay que intentar poner en valor todos los servicios, todas las infraestructuras que en estos momentos existen en nuestra región, los cuellos de botellas casi han desaparecido, las riquezas culturales, históricas, patrimoniales, ecológicas están ahí, vamos a hacerlo a lo grande. Yo estoy de acuerdo con las iniciativas que se están desarrollando en muchos sitios, pero no cifremos todo en una iniciativa, el turismo rural es muy importante, pero es un turismo rural - marginal, si me lo permiten, estoy hablando como político no como experto, es una parte de ese turismo pero hay que intentar hacerlo ese y otro, para que formen un todo de lo que debe ser el desarrollo de una región como la nuestra, que desde luego desde la Junta de Extremadura vamos a apostar firmemente porque este sector se desarrolle, ahora queremos hacerlo por consenso, tenemos recursos, tenemos medios, nadie se va a quedar en el camino si presenta una iniciativa que consideremos que es una iniciativa importante para contribuir al desarrollo de este sector, nadie se va a quedar sin apoyos, sin ayudas, sin subvenciones, hace falta sencillamente que no vayamos individualmente cada uno por un lado, a lo que hemos ido los extremeños muy aficionados históricamente, sino que seamos capaces de intentar ir de una forma conjunta, decidida para poder llevar adelante algo, en lo que yo tengo una confianza ciega e ilimitada.

Y esa es la razón por la que he querido estar aquí con ustedes, para abrir este congreso y estaré esperando las conclusiones que creo que serán muy interesantes, porque ustedes ya han desarrollado una experiencia en estos años, que yo creo que si la aprovechamos seremos capaces de profundizar, aumentar y darle a nuestra región lo que nuestra región necesita. Y necesita fundamentalmente, como ha dicho también el Alcalde de Cáceres, que no matemos a la gallina de los huevos de oro, es decir, que el desarrollo turístico no sea unidireccional, ni la iniciativa privada sola, ni la iniciativa pública sola. La Junta de Extremadura, los ayuntamientos tienen la obligación de velar porque el patrimonio no se deteriore, la iniciativa privada tiene también la obligación de utilizar ese patrimonio, no solamente para ellos sino para las futuras generaciones que estoy seguro que seguirán por este camino y Extremadura dentro de unos años pasará a llamarse una región eminentemente turística. El turismo que venga eso ya no depende de nosotros, no se puede seleccionar, pero depende de nosotros, todo el mundo quiere que venga el turismo más rico del mundo, nadie quiere el turismo más pobre, vamos a ver como somos capaces de ofrecer iniciativas que hagan posible que los que vengan, sean los que nos interesen.

Así que señoras y señores muchas gracias por su presencia en este acto y espero con habidez y con entusiasmo las conclusiones de estas jornadas porque seguro que sus experiencias nos ayudarán a que esas estrategias políticas sean una realidad en el futuro.

Nada más y muchas gracias.